

Stichting Joods Nationaal
Fonds
Amsterdam
Jaarverslag 2025

Inhoudsopgave

Bestuursverslag 2025	1
Jaarrekening	9
Balans (na resultaatbestemming)	9
Staat van baten en lasten over 2025	10
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2025	11
<u>Toelichting op de balans</u>	18
1. Immateriële vaste activa	18
2. Materiële vaste activa	19
3. Vorderingen en overlopende activa	20
4. Effecten	20
5. Liquide middelen	20
6. Reserves	21
7. Langlopende schulden	23
8. Kortlopende schulden	23
Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen	23
<u>Toelichting op de staat van baten en lasten</u>	24
9. Baten van particulieren	25
10. Rentebaten en baten uit beleggingen	25
11. Besteed aan doelstellingen	26
12. Kosten eigen fondsenwerving	27
13. Kosten beheer en administratie	28
<u>Toelichting bestedingen</u>	29
Personeelskosten	30
Huisvestingskosten	30
Kantoor- en algemene kosten	30
<u>Overige toelichtingen</u>	31
Bezoldiging Directie	31
Transacties met verbonden partijen	32
Gebeurtenissen na balansdatum	32

Bestuursverslag 2025

Het jaar 2025 stond voor de bevolking van Israël in het teken van leven met de gevolgen van een langdurige oorlog. Wat begon na de gebeurtenissen van 7 oktober 2023 bleef ook in 2025 het dagelijks leven bepalen.

In het noorden en zuiden van het land waren nog altijd duizenden gezinnen geëvacueerd uit de grensgebieden. Veel kinderen groeiden op met sirenes, schuilkamers en onderbroken schooljaren, terwijl ouders probeerden een gevoel van veiligheid te bewaren in een omgeving die voortdurend onzeker bleef.

Het voortdurende geweld, de pogingen tot een staakt-het-vuren en tot de vrijlating van gijzelaars raakten ons allen diep. Tegelijkertijd groeide de behoefte aan mentale ondersteuning, herstelprogramma's en initiatieven die gemeenschappen helpen om weer vooruit te kijken.

Het JNF stond ook in 2025 aan de zijde van de Israëliëse bevolking. We bezochten het land regelmatig en organiseerden een grote missie naar Israël, onder meer voor de opening van het JNF Holland Huis voor de jeugd. Ondanks de oorlog kon dit project op tijd worden geopend. Daarnaast droegen wij bij aan verschillende wederopbouwprojecten in de landbouw, hielpen we bij het herstel van kassen en speeltuinen en legden we tuinen aan bij de tijdelijke woningen voor de bewoners van kibboets Kfar Aza.

Ook de schade aan de natuur als gevolg van neervallende raketten was groot. In april en mei brandden in Israël meer dan 25.000 dunam (ongeveer 25 km²) natuur en bos af tijdens grote branden op meer dan honderd locaties. Alleen al één grote brand bij Jeruzalem verwoestte circa 20 km² bos en natuurgebied en leidde tot evacuaties van omliggende dorpen. JNF droeg bij aan de brandbestrijding en aan de uitrusting van de JNF-brandweer.

Ondanks alles bleef de Israëliëse samenleving opmerkelijke veerkracht tonen. In oktober werd uiteindelijk een akkoord bereikt dat een staakt-het-vuren en de vrijlating van alle gijzelaars mogelijk maakte. Daarmee werd 2025 niet alleen een jaar van conflict, maar ook een jaar waarin duidelijk werd hoe sterk gemeenschappen kunnen zijn wanneer zij elkaar blijven steunen in moeilijke tijden.

Sinds 7 oktober 2023 zijn zowel het aantal donateurs als het bereik van het JNF gegroeid. Hierdoor ontstond een grotere behoefte aan voorlichtingsbijeenkomsten en reizen naar Israël. Om hieraan te voldoen, kreeg het JNF ondersteuning van de koepelorganisatie KKL in Israël. Sinds 1 januari 2025 versterkt Daphne Keren Lapidot het team, met als belangrijkste taak het organiseren van evenementen en donateursreizen naar Israël.

Financiële terugblik

Financieel was 2025 voor de Stichting een uitstekend jaar. Door constante, authentieke en zorgvuldige communicatie ontvingen wij meer donaties dan het jaar daarvoor. Ook dit jaar mochten wij honderden nieuwe donateurs verwelkomen en konden wij vele projecten in Israël ondersteunen.

Er zijn voldoende liquide middelen en beleggingen voor zowel de reserves als de verplichtingen aan projecten.

De fondsenwervingskosten stegen vooral door intensievere campagnes. Dit is in lijn met de toegenomen inkomsten uit de campagnes. Ook de personeelskosten namen iets toe, mede door hogere pensioen- en sociale lasten.

Het JNF heeft in 2025 grote impact gerealiseerd door reserves in te zetten waar de nood het hoogst was. Voor 2026 ligt de uitdaging in kostenbeheersing en het versterken van stabiele inkomstenstromen.

Over ons

Stichting Joods Nationaal Fonds (de 'organisatie' of de 'Stichting') is een onafhankelijke stichting met ANBI-status (nr. 002955659), kantoorhoudende te Amsterdam, van Leijenberghlaan 197d.

De Stichting heeft tot doel:

- Het bebossen of anderszins in ontwikkeling brengen van gronden in Israël ten behoeve van al zijn bewoners.
- Het verrichten van alle verdere handelingen die met het bovenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Doelstelling, missie en visie

De Stichting tracht haar doel te verwezenlijken door:

- Het initiëren en adopteren van ontwikkelingsprojecten in Israël op het gebied van bebossing, irrigatie, waterbeheer, landbouw, milieu, recreatie, duurzaamheid, onderzoek en educatie.
- Het inzamelen van gelden die – behoudens kosten van organisatie, verkrijging en beheer – volledig ten goede komen aan deze projecten.
- Het geven van voorlichting en educatie in Nederland over de projecten van de Stichting.

De missie van de Stichting is het ontwikkelen van land binnen de internationaal erkende grenzen van Israël, zodat een leefbare omgeving ontstaat voor alle inwoners, voedsel kan worden geproduceerd en duurzaam natuurbeheer kan worden gegarandeerd.

De Stichting streeft naar duurzame ontwikkeling van land en natuur, zodat het voortbestaan en de leefbaarheid van Israël ook voor toekomstige generaties gewaarborgd blijven.

Beleid

De focus van de Stichting ligt op fondsenwerving ten behoeve van duurzame ontwikkeling in Israël, met name in de perifere gebieden zoals Galilea, de Negev en de Arava.

Door middel van projecten op het gebied van bebossing, irrigatie, waterbeheer, landbouw, milieu, recreatie, duurzaamheid, onderzoek en educatie dragen wij bij aan het vruchtbaar en leefbaar maken van deze gebieden.

Donateurs kunnen hun naam, of die van een geliefde, verbinden aan een project, park of woud.

Het beleid van de Stichting is erop gericht het belang en de resultaten van ons werk zo breed mogelijk uit te dragen en daarmee het aantal donateurs te vergroten, zodat meer middelen beschikbaar komen voor projecten in Israël.

Governance

- Het bestuur is verantwoordelijk voor het besturen van de Stichting en het controleren en bewaken van de te bereiken doelstellingen. Het bestuur bestaat uit zes leden.
- Ter ondersteuning van de dagelijkse werkzaamheden heeft de Stichting een bureau ingericht onder leiding van een directeur.
- De wijze van de benoeming en beëindiging van het bestuurslidmaatschap is vastgelegd in de statuten van de Stichting.
- Bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.
- De directie selecteert samen met het bestuur projecten die passen binnen de doelstellingen.
- Projecten worden gefinancierd uit fondsenwervende acties en nalatenschappen. Op basis van aanbestedingsprocedures, voortgangs- en andere rapportages en bezoeken aan Israël worden gelden gefaseerd overgemaakt naar KKL-JNF, onze koepelorganisatie in Israël. Na goedkeuring door KKL-JNF worden de middelen beschikbaar gesteld aan de lokale uitvoerende organisaties.

Bestedingen

Donaties die zijn geworven voor een project worden alleen overgemaakt naar KKL-JNF, de koepelorganisatie in Israël, na grondig onderzoek. Het onderzoek bestaat uit:

- Financiële rapportages van de uitgaven en onkosten door de project manager.
- Bezoek van JNF directie en/of bestuur aan het project.
- Bezoek van de koepelorganisatie aan het project.
- Schriftelijke en mondelinge rapportages van de project manager over de resultaten van het project.

Organisatie

Per 31 december 2025 had de Stichting zes medewerkers in dienst, overeenkomend met vijf FTE. Het team bestaat uit een directeur, vier projectmedewerkers en een financieel medewerker.

De directeur en het team zijn verantwoordelijk voor de ontwikkeling en uitvoering van het beleid, de dagelijkse werkzaamheden van het bureau, de fondsenwerving en campagnes, en het monitoren van projecten en activiteiten.

Projecten en activiteiten 2025

Herstel van de landbouw in Noord-Israël

Een volledig overzicht van de schade aan de landbouw in Noord-Israël kon pas tegen het einde

van 2025 worden opgesteld. De schade bleek aanzienlijk, niet alleen door voortdurende raketaanvallen, maar ook doordat landbouwgrond lange tijd niet kon worden bewerkt.

Samen met partnerorganisatie ReGrow Israel ondersteunde JNF verschillende kibboetsen aan de noordgrens bij het herstel van appel-, kiwi- en avocadoboombuizen en bij de wederopbouw van kassen.

Herstel van het Birya Woud

Het Birya-woud, met een oppervlakte van circa 2.000 hectare, is het op een na grootste bos van Israël en vormt een belangrijke ecologische en recreatieve zone in het noorden van het land. Tijdens de oorlog werd een groot deel van het bosgebied zwaar beschadigd door brand.

JNF plantte in totaal 50 hectare (500 dunam) nieuw bos, met onder andere eucalyptussen en breedbladige bomen zoals acacia en johannesbrood.

Noodfonds

Het JNF-noodfonds, dat direct na 7 oktober 2023 werd opgericht, bleef ook in 2025 actief om directe hulp te bieden aan getroffen gezinnen.

De middelen uit het fonds werden onder meer besteed aan:

- traumahulp voor slachtoffers van terreur
- de bouw van schuilkeizers
- programma's voor kinderen en jongeren om met stress en trauma om te gaan

JNF Holland House – Migdal HaEmek

De bouw van het JNF Holland House startte op 8 mei 2023. Op 27 mei 2025 werd het gebouw officieel geopend in aanwezigheid van 33 donateurs uit Nederland.

Ondanks de moeilijke omstandigheden werd het een feestelijke dag, die symbool stond voor hoop, samenwerking en veerkracht.

Startart Onderwijsprogramma

Dit educatieve programma voor kinderen in Galilea stimuleert creativiteit, veerkracht en ondernemerschap door kunst, wetenschap en technologie met elkaar te verbinden.

De kinderen werken aan eigen projecten, richten symbolische start-ups op en krijgen begeleiding van kunstenaars, ondernemers en onderzoekers. Daarnaast maken zij kennis met innovatieve bedrijven op het gebied van FoodTech, AgriTech en ClimateTech.

Kinneret Innovation Centre (KIC) - KICUP

Het onderwijsprogramma KICUP van het Kinneret Innovation Centre is een impactvol initiatief voor drie scholen in het noorden van Israël – een Joodse, Arabische en Druzen school – met als doel de kloof in levenskwaliteit tussen centrum en periferie te verkleinen en samenwerking tussen verschillende gemeenschappen te stimuleren.

KIC Impact Fund

Dit gezamenlijke fonds van het Kinneret Innovation Centre (KIC) en het JNF ondersteunt start-ups op het gebied van climate-tech in een zeer vroege ontwikkelingsfase.

Onderzoek naar inheemse bomen

Klimaatverandering vormt een directe bedreiging voor de inheemse bossen van Israël. De extreme droogte en recordhitte van 2024 maakten dit opnieuw duidelijk. Om de weerbaarheid van bossen te vergroten ondersteunt JNF onderzoek naar genetische diversiteit van inheemse boomsoorten bij het Volcani Instituut.

Ecologisch Park Nitzana

Na de gebeurtenissen van 7 oktober 2023 werden de werkzaamheden tijdelijk stilgelegd. In 2025 zijn de werkzaamheden hervat. De oplevering van het park staat gepland voor de zomer van 2026.

Fondsenwerving

Ook in 2025 organiseerde de Stichting verschillende *fondsenwervende campagnes* ter ondersteuning van projecten in Israël.

- Januari: Toebishwat actie voor het herstel van het Biryá woud in de westelijk Negev.
- April: Pesach actie voor herstel van de landbouw in Noord-Israël.
- Juni: Noodactie voor brandbestrijding
- Loterij: opbrengst is bestemd voor herstel van de landbouw in Noord-Israël
- September: Rosh Hashana actie met de JNF Experience Krant, actie voor herstel van de landbouw in Noord-Israël

Gedurende het gehele jaar werd daarnaast gul gedoneerd aan het JNF-noodfonds, dat steun biedt aan getroffen en geëvacueerde families.

Loterij

De opbrengsten van de JNF-loterij werden in 2025 eveneens bestemd voor het herstel van de landbouw in Noord-Israël. De trekking vond plaats op 15 december op het kantoor van notaris Spier. Alle prijswinnaars zijn geïnformeerd en de prijzen zijn volledig uitgekeerd.

Parken

In 2025 hebben zeven families een familiepark in Israël opgericht. De donaties varieerden van €10.000 tot €35.000 per park. Deze parken zijn aangelegd in JNF-bossen in zowel het noorden als het zuiden van Israël.

Nalatenschappen

In 2025 is verder gewerkt aan de nalatenschapsstrategie die in 2024 is gestart. Belangrijke stappen waren:

- de inrichting van een verbeterde database voor de opvolging van potentiële erflaters;
- het aanscherpen van de propositie voor nalaten aan JNF;
- de start van een Facebook leadcampagne voor nalatenschappen, die eind 2025 is gelanceerd en vooralsnog goede resultaten laat zien.

Bijeenkomsten

JNF Experience Urk

Op 24 juni vond de JNF Experience plaats in Urk. Ruim 350 gasten waren aanwezig.

Vanwege de oorlog met Iran konden de Israëlische gasten niet fysiek aanwezig zijn. Via een live Zoomverbinding konden zij toch hun verhaal delen met het publiek. Muziek, goed eten en een warme sfeer droegen bij aan een succesvolle en verbindende avond.

Donateursreizen naar Israel

- 2-7 februari: werkbezoek aan Ramat Hanegev
- 25-29 mei: JNF Experience Mission met 33 deelnemers
- 9-14 november: werkbezoek Noord- en Zuid Israel
- 31 december: JNF projectendag met 22 deelnemers naar projecten in Zuid-Israël.

Deze bezoeken bieden donateurs de mogelijkheid om de impact van hun bijdragen direct te ervaren en zijn essentieel om de relatie met de bestuurders en uitvoerders van de projecten te onderhouden.

Communicatie

Automatisering

De automatisering en digitalisering van de organisatie zijn in 2025 verder ontwikkeld. Verschillende interne processen zijn verder aangescherpt en verbeterd, wat heeft bijgedragen aan een efficiëntere organisatie.

Online werving

De online campagnes voor het werven van nieuwe donateurs zijn voortgezet, waaronder campagnes gericht op nalatenschappen. De campagnes worden voortdurend geëvalueerd en bijgestuurd met als doel duurzame relaties met nieuwe donateurs op te bouwen.

Het aantal volgers op Facebook groeide in 2025 met meer dan 50% naar ruim 6.200 volgers.

Risico analyse

De belangrijkste risico's en onzekerheden voor het JNF zijn:

- **Cyberveiligheid**
In het huidige geopolitieke klimaat bestaat een verhoogd risico op cyberaanvallen op digitale infrastructuur en websites.
Actie
De beveiliging van de online omgeving wordt regelmatig geëvalueerd en waar nodig versterkt.
- **Compliance**
Organisaties die betrokken zijn bij projecten in Israël worden steeds vaker kritisch onderzocht.
Actie
De Stichting streeft naar volledige transparantie over de bestemming van alle middelen, in samenwerking met koepelorganisatie KKL-JNF.
- **De instabiele situatie in Israel**
De politieke en veiligheidsontwikkelingen in Israël blijven onzeker. Een langdurig conflict kan gevolgen hebben voor projecten en fondsenwerving.
- Actie
JNF benadrukt in communicatie dat het een apolitieke organisatie is die onafhankelijk

opereert en projecten uitvoert voor alle inwoners van Israël, ongeacht religie of afkomst.

- **Onvoorspelbaarheid inkomsten uit nalatenschappen**

Inkomsten uit nalatenschappen kunnen sterk variëren en zijn moeilijk te voorspellen.

Actie

De Stichting investeert in gerichte nalatenschapswerving en versterkt daarnaast reguliere fondsenwerving om de afhankelijkheid van nalatenschappen te verminderen.

Beleggingen

Het bestuur heeft gekozen voor een matig defensief risicoprofiel voor het beheer van het vermogen van de Stichting.

Binnen dit profiel beheren geselecteerde vermogensadviseurs de beleggingen. Daarnaast houdt de Stichting een substantieel deel van haar vermogen in liquide middelen aan om flexibiliteit en stabiliteit te waarborgen.

Belangrijke financiële indicatoren

De belangrijkste baten betreffen de inkomsten uit donaties en giften: € 1,97 mln. In totaal waren de baten in 2025 € 2,3 miljoen.

Voor maar liefst 24 verschillende projecten heeft JNF in 2025 geld overgemaakt aan KKL Israël met een totaalbedrag van EUR 1.970.014.

In 2025 is € 4,4 miljoen gereserveerd voor onze doelstellingen. De bestedingen bestaan uit in 2025 aangegane verplichtingen voor projecten in Israël. Deze verplichtingen omvatten uitgaven die deels over meerdere jaren verspreid worden.

Het vermogen van de Stichting bedraagt per 31 december 2025 € 3.819.212. We gaan dit jaar en de jaren daarna dit vermogen aanwenden voor relevante projecten, in lijn met onze doelstellingen en ons strategisch plan. In verband met de noodsituatie in Israël en de urgente noden zal er meer geld worden besteed aan noodprojecten.

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Zie voor nadere toelichting van baten en lasten de jaarrekening.

Beleggingsbeleid en beleggingsresultaten Financiën

De Stichting belegt haar vermogen op een prudente en conservatieve wijze, die past bij het profiel van onze stichting. De stichting belegt niet in afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

- Om een beeld te schetsen van de mate waarin de fondsen besteed worden aan de doelstelling hanteren we verschillende maatstaven:
 - o Het percentage bestedingen aan de doelstelling geeft aan hoe groot de bestedingen zijn in vergelijking tot alle uitgaven (bestedingen en kosten). Dit percentage bedroeg in 2025: 85,8% en in 2024: 82,4%.

- o Het percentage kosten eigen fondsenwerving geeft de verhouding weer tussen de kosten gemaakt om fondsen te werven in vergelijking tot baten daarvan: de geworven fondsen. In 2025 bedroeg dit percentage 23% en in 2024 13%.

Zie voor nadere toelichting van baten en lasten de jaarrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum geweest.

Amsterdam, 28 mei 2026

De directie en het bestuur

Jaarrekening

Balans (na resultaatbestemming)					
	<i>Noot</i>	31 december 2025		31 december 2024	
Activa		EUR	EUR	EUR	EUR
Immateriële vaste activa	1	6.378		4.260	
Materiële vaste activa	2	16.446		30.807	
<i>TOTAAL</i>			22.824		35.067
Vorderingen en overlopende activa	3	983.708		1.648.452	
Effecten	4	3.131.844		3.070.532	
Liquide middelen	5	4.279.462		4.177.786	
<i>TOTAAL</i>			8.395.014		8.896.770
Totaal activa			8.417.838		8.931.837
Passiva					
Reserves en fondsen					
Reserves	6				
Continuïteitsreserve		1.500.000		1.000.000	
Bestemmingsreserves		2.319.212		5.520.064	
<i>TOTAAL</i>			3.819.212		6.520.064
Langlopende schulden	7	4.402.740		2.101.950	
Kortlopende schulden	8	195.886		309.823	
Totaal passiva			8.417.838		8.931.837

Staat van baten en lasten over 2025							
EUR	Noot	Werkelijk 2024				Werkelijk 2024	
Baten							
Baten van particulieren	9	2.309.334				3.378.937	
Som der baten			2.309.334				3.378.934
Lasten							
Besteed aan doelstellingen	11						
Ontwikkeling gronden Israël		4.020.804				2.519.600	
Voorlichting		383.407				343.442	
			4.404.211				2.863.042
Werving baten							
Kosten eigen fondsenwerving	12		532.374				441.710
Beheer en administratie							
Kosten beheer en administratie	13		197.214				169.907
Som der lasten			5.133.799				3.474.659
Saldo voor financiële baten en lasten			-2.824.465				-95.725
Saldo financiële baten	10		123.613				264.833
Resultaat			-2.700.852				169.108

EUR	2025
Bestemming saldo 2025	-2.700.852
Toevoeging/onttrekking aan:	
Continuïteitsreserve	500.000
Bestemmingsreserves	-3.200.852

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2025

Algemeen

Stichting Joods Nationaal Fonds (de 'organisatie' of de 'Stichting') is gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel van de organisatie is Van Leijenberghlaan 197-D te Amsterdam. De stichting staat onder nummer 41200972 ingeschreven bij de KVK. De jaarrekening bevat de financiële informatie van een individuele rechtspersoon.

De organisatie houdt zich in hoofdzaak bezig met de werving van fondsen om bij te dragen aan een prachtig en vitaal Israël dankzij projecten die te maken hebben met bomen en bossen, land- en tuinbouw, water en research.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbestemming

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur/de directie een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

In het algemeen is ons beleid om voorzichtigheid te hanteren bij het waarderen van nalatenschappen. Indien er onzekerheid bestaat met betrekking tot de verschillende

componenten binnen een nalatenschap, dan laten wij de componenten, waarover onzekerheid bestaat, voorzichtigheidshalve buiten beschouwing in onze inschatting van de omvang van de nalatenschap.

De waardering van nalatenschappen is naar de mening van de directie het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen. In lijn met hetgeen in de branche gebruikelijk is en in lijn met RJ 650 voor Fondsenwervende Organisaties is gekozen voor een eerdere verantwoording, namelijk zodra de bate uit de nalatenschap betrouwbaar kan worden ingeschat.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Transacties luidend in vreemde valuta's worden in de betreffende functionele valuta van de organisatie omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de staat van baten en lasten opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten bij het Joods Nationaal Fonds investeringen in aandelen, overige vorderingen, geldmiddelen, schulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Handelsportefeuille

Indien de organisatie financiële instrumenten heeft verworven of is aangegaan met het doel het instrument op korte termijn te verkopen, maken deze deel uit van de handelsportefeuille en worden deze na eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waarde wijzigingen in de staat van baten en lasten.

Verstrekke leningen en overige vorderingen

Verstrekke leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Materiële en immateriële vaste activa

De vaste middelen worden, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de organisatie in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging.

In het geval dat investeringen zijn gefinancierd uit een speciale inzamelingsactie of uit een subsidie worden de baten uit de inzamelingsactie of subsidie verwerkt in de staat van baten en lasten en wordt de investering geactiveerd onder de materiële vaste activa. (De baten verkregen uit de inzamelingsactie of subsidie worden via de bestemming van het saldo van baten en lasten toegevoegd aan een bestemmingsreserve. Uit de bestemmingsreserve valt jaarlijks via de bestemming van het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het materieel vast actief.)

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met de restwaarde. De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Computerapparatuur: 33 1/3
- Inventaris: 20
- CRM database: 20
- Verbouwing: 20

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Kosten voor herstel en onderhoud worden direct in de staat van baten en lasten verantwoord.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen de boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Baten uit eigen fondsenwerving

De baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

Donaties en giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde actie heeft plaatsgevonden.

De organisatie verstrekt certificaten op naam naar aanleiding van schenkingen gerelateerd aan één of meerdere bomen of de inschrijving in een register. Gezien het schenkingskarakter worden de baten hieruit niet aangemerkt als verkoop van artikelen, maar als donaties en giften.

Baten uit nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De instelling kan de omvang van de bate uit nalatenschap normaliter betrouwbaar inschatten op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de boedelbeschrijving is ontvangen of de akte van verdeling van de notaris is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Voor de waardering van het vruchtgebruik wordt aangesloten bij de

fiscale regels voor waardering van vruchtgebruik. Onder de fiscale regels zijn afspraken gemaakt over de hoogte van de rekenrente en de leeftijdstaffels.

Baten uit eigen loterijen

Baten uit eigen loterijen worden verantwoord voor het totaalbedrag van de inleg vermeerderd met het bedrag van de om niet verkregen prijzen. De waarde van de uitgelote prijzen worden als kosten eigen fondsenwerving verantwoord.

Rentebaten en baten uit beleggingen

Rentebaten en beleggingsopbrengsten worden bruto verantwoord onder de post 'baten uit beleggingen'. De kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verantwoord onder 'kosten beleggingen'.

Lasten

De kosten worden toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie middels de volgende toerekening methodiek:

- Direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- Niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van de direct toegerekende personeelskosten.

Personeelskosten zijn op basis van geschatte urenbesteding toegerekend aan het onderwerp waarop deze betrekking hebben. Conform de Goede Doelen Nederland-aanbeveling zijn de personeelskosten van de afdeling financiën geheel toegerekend aan beheer en administratie. De personeelskosten van de directie zijn voor 45% toegerekend aan de doelstelling, voor 45% aan fondsenwerving en voor 10% aan beheer en administratie. De personeelskosten van de projectmanagers zijn voor 30% toegerekend aan de doelstelling en voor 70% aan fondsenwerving.

Kosten communicatie

Communicatiekosten hebben veelal het karakter van zowel voorlichting als fondsenwerving. De stichting rekent de kosten toe aan het primaire doel van de communicatie. Indien deze gericht is op fondsenwerving worden de communicatiekosten volledig toegerekend aan fondsenwerving. Indien het primaire doel is om voorlichting te geven, worden de communicatiekosten volledig aan de doelstelling toegerekend.

Publiciteitskosten gerelateerd aan de website en het jaarverslag worden verantwoord als kantoor en algemene kosten. Deze niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van de direct toegerekende personeelskosten.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

De pensioenregeling voor de directeur en overige werknemers betreft een toegezegde - bijdrageregeling. Er is geen sprake van additionele verplichtingen uit hoofde van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers of andere toezeggingen aan werknemers.

Toelichting op de balans

1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

<i>EUR</i>	CRM data- base
Stand per 1 januari 2025:	
Aanschafprijs	122.674
Cumulatieve afschrijvingen	118.414
Boekwaarde	4.260
Mutaties in de boekwaarde	
Investerings	6.957
Desinvesterings	0
Afschrijvingen	4.840
Stand per 31 december 2025:	
Aanschafprijs	129.631
Cumulatieve afschrijvingen	123.253
Boekwaarde	6.378

De bovenstaande immateriële vaste activa wordt volledig aangehouden voor de bedrijfsvoering.

Afschrijvingspercentage 20%.

3. Vorderingen en overlopende activa

<i>EUR</i>	2025	2024
Debiteuren	2.033	4.247
Vorderingen uit nalatenschappen	964.585	1.622.000
Overige vorderingen en overlopende activa	17.090	22.205
Stand per 31 december	983.708	1.648.452

De vorderingen ultimo 2025 hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

Er is geen voorziening voor oninbaarheid getroffen.

JNF is met een aantal andere ANBI-stichtingen erfgenaam in een nalatenschap. De nalatenschap bestaat uit diverse meer liquide onderdelen zoals effecten, een auto, liquide middelen en beleggingsrekeningen. Verder is een woning onderdeel van de nalatenschap. Deze bestanddelen hebben we gewaardeerd en op de balans opgenomen als vordering. De meer illiquide onderdelen, zoals een aandelenbelang in een entiteit met een vastgoedobject, hebben we vooralsnog niet meegenomen op de balans

4. Effecten

<i>EUR</i>	2025	2024
Obligaties	1.679.905	2.225.053
Aandelen	1.451.939	845.479
Stand per 31 december	3.131.844	3.070.532

De effecten zijn gewaardeerd op reële waarde (marktwaaarde per balansdatum).

5. Liquide middelen

<i>EUR</i>	2025	2024
Banken	567.130	573.684
Kasmiddelen	210	126
Deposito's	3.712.122	3.603.976
Stand per 31 december	4.279.462	4.177.786

Onder liquide middelen zijn deposito's opgenomen die direct of vervroegd opvraagbaar zijn. Deze deposito's staan niet ter vrije beschikking van de Stichting.

Het Joods Nationaal Fonds heeft een bankgarantie afgegeven aan de verhuurder van het kantoorpand ter grootte van EUR 16.045,82 zijnde 3 maanden huur en servicekosten.

6. Reserves

<i>EUR</i>	2025	2024
Continuïteitsreserve	1.500.000	1.000.000
Bestemmingsreserves	2.319.212	5.520.064
Stand per 31 december	3.819.212	6.520.064

De mutaties in de reserves in het boekjaar 2025

<i>EUR</i>	Continuïteits-reserves	Bestemmings-reserves	Totaal
Stand per 1 januari	1.000.000	5.520.064	6.520.064
Mutaties:			
• Toevoegingen via resultaatbestemming	500.000	1.932.947	2.432.947
• Bestedingen via resultaatbestemming	0	5.133.799	5.133.799
Stand per 31 december	1.500.000	2.319.212	3.819.212

Continuïteitsreserve

EUR	2025	2024
Stand per 1 januari	1.000.000	1.000.000
Resultaatbestemming	500.000	0
Stand per 31 december	1.500.000	1.000.000

De continuïteitsreserve dient als een buffer voor minder goede tijden. Mochten de inkomsten sterk verminderen of de lasten sterk stijgen, dan heeft de Stichting Joods Nationaal Fonds een reserve als buffer voor minder goede tijden. De omvang van de reserve is door het bestuur vastgesteld op minimaal EUR 1,5 miljoen. Met deze reserve kan de organisatie twee jaar haar activiteiten voortzetten en maatregelen nemen.

Bestemmingsreserve

EUR	2025	2024
Stand per 1 januari	5.520.064	5.350.956
Resultaatbestemming	-3.200.852	169.108
Stand per 31 december	2.319.212	5.520.064

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserve primair bestemd voor projecten in Israël en tevens voor incidentele tegenvallers. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

7. Langlopende schulden

	EUR	2025	2024
	Aangegane projectverplichting aan KKL	4.402.740	2.101.950
	Stand per 31 december	4.402.740	2.101.950

8. Kortlopende schulden

	EUR	2025	2024
	Vooruit ontvangen bedragen inzake loterij, JNF experience en automatische incasso's	6.493	6.974
	Accountantskosten	22.650	21.187
	Aangegane projectverplichting aan KKL	0	250.000
	Overig	163.234	23.941
	Korting huurovereenkomst	3.509	7.721
	Stand per 31 december	195.886	309.823

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

De huurovereenkomst is gestart op 1 november 2021 en heeft een looptijd van 5 jaar. De jaarlijkse betalingsverplichting voor huur en servicekosten is ongeveer EUR 75.661.

De resterende looptijd kan als volgt worden gespecificeerd:

	EUR
Niet langer dan 1 jaar	63.050
Tussen 1 en 5 jaar	0
	<hr/>
	63.050

Meerjarige financiële activa

Uit hoofde van een huurcontract voor de kantoorruimte die gedeeltelijk is onderverhuurd bestaat een huurovereenkomst. De huurovereenkomst is gestart op 1 november 2021 en heeft een looptijd van 5 jaar. De jaarlijkse huurontvangst voor huur en servicekosten is ongeveer EUR 15.900.

De resterende looptijd kan als volgt worden gespecificeerd:

	EUR
Niet langer dan 1 jaar	13.250
Tussen 1 en 5 jaar	0
	<hr style="width: 100px; margin-left: auto; margin-right: 0;"/> 13.250

Toelichting op de staat van baten en lasten

Bij de bespreking van de baten en lasten wordt de term bestemming gebruikt. Bestemmingen zijn doelstellingen, werving van baten en beheer en administratie.

Per bestemming (bijvoorbeeld de bestemming grondontwikkeling in Israël of de bestemming fondsenwerving) wordt aangegeven welke uitgaven voor die bestemming verricht zijn (bijv. subsidie voor grondontwikkeling of kosten personeel voor werving van fondsen). Dat betekent dat bijvoorbeeld de inzet van personeel voor de werving van fondsen slechts een onderdeel vormt van de totale inzet van personeel.

Op pagina 29 wordt een volledig overzicht gegeven van alle uitgaven en de toedeling van die uitgaven naar bestemmingen.

In de pagina die daarop volgt (30) worden de totale uitgaven (personeel, kantoor, etc.) nader onderbouwd.

9. Baten van particulieren

<i>EUR</i>		Werkelijk 2025		Werkelijk 2024
Donaties en giften		1.972.863		1.860.582
Nalatenschappen		172.081		1.348.684
Eigen loterij		164.391		169.668
Totaal		2.309.334		3.378.934

De bestemming voor de eigen loterij is ReGrow Noord Israël.

Uit legaten en nalatenschappen is een bedrag ontvangen en/of toegezegd van EUR 172.081. De opbrengst wordt verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De opbrengst bestaat uit ontvangen nalatenschappen alsmede uit nog niet ontvangen nalatenschappen, voor zover deze betrouwbaar in te schatten zijn. De door de eigen organisatie gemaakte kosten ter verkrijging en afwikkeling van legaten en nalatenschappen zijn opgenomen onder de kosten fondsenwerving. Deze kosten bedroegen in 2025 EUR 164.132.

10. Rentebaten en baten uit beleggingen

	<i>EUR</i>	Werkelijk 2025		Werkelijk 2024
	Beleggingen			
	Dividend	0		0
	Gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten	50.194		179.769
	Bruto beleggingsresultaat	50.194		179.769
	Kosten van beleggingen	933		862
	Netto beleggingsresultaat	49.261		178.907
	Brutoresultaat liquide middelen	82.695		93.983
	Bankkosten	8.343		8.057
	Nettoresultaat liquide middelen (Spaarrekeningen en deposito's)	74.352		85.926
	Saldo financiële baten	123.613		264.833

11. Besteed aan doelstellingen

<i>EUR</i>	Werkelijk 2025		Werkelijk 2024
Ontwikkeling gronden Israël	4.020.804		2.519.600
Voorlichting	383.407		343.442
Totale kosten	4.404.211		2.863.042

Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstellig(en) in relatie met de totale baten en de totale lasten procentueel weergegeven voor de jaren:

<i>EUR</i>	Werkelijk 2025		Werkelijk 2024
Totaal bestedingen aan doelstelling	4.404.211		2.862.042
Totaal lasten	5.133.799		3.474.659
Totaal baten	2.309.284		3.378.934
Bestedingspercentage lasten	85,8%		82,4%
Bestedingspercentage baten	190,7%		84,7%

Gangbare ratio's die worden gehanteerd zijn de bestedingen als percentage van de som der lasten en bestedingen als percentage van de som der baten.

Bestedingen als percentage van de som der lasten

In dit percentage worden de bestedingen in het kader van de doelstelling afgezet tegen de totale lasten van de Stichting Joods Nationaal Fonds. De bestedingen bestaan uit subsidies van projecten uitgevoerd in Israël en de kosten van voorlichting aan de doelstelling.

Bestedingen als percentage van de som der baten

Dit percentage is bedoeld om te laten zien hoeveel van de inkomsten in enig jaar daadwerkelijk worden besteed aan de doelstelling.

Bestedingen diverse projecten

Voor maar liefst 24 verschillende projecten heeft JNF in 2025 geld overgemaakt aan KKL Israël met een totaalbedrag van EUR 1.970.014. Er resteert nog een aangegane projectverplichting van ruim EUR 4,4 mln.

12. Kosten eigen fondsenwerving

<i>EUR</i>	Werkelijk 2025		Werkelijk 2024
Uitbesteed werk	266.370		162.132
Personeelskosten	164.132		154.687
Huisvestingskosten	28.182		29.777
Kantoor- en algemene kosten	64.245		84.367
Afschrijving	9.445		10.747
Totaal	532.374		441.710

Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten eigen fondsenwerving in relatie met de totale baten eigen fondsenwerving procentueel weergegeven.

<i>EUR</i>	Werkelijk 2025		Werkelijk 2024
Baten eigen fondsenwerving	2.309.334		3.378.934
Kosten eigen fondsenwerving	532.374		441.710
Kostenpercentage fondsenwerving	23%		13%

13. Kosten beheer en administratie

<i>EUR</i>	Werkelijk 2025		Werkelijk 2024
Personeelskosten	121.674		94.007
Huisvestingskosten	20.898		18.097
Kantoor- en algemene kosten	47.639		51.272
Afschrijving	7.003		6.531
Totaal	197.214		169.907

Toelichting bestedingen

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming.

Bestemming	Besteed aan doelstellingen		Wervings kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2025	Totaal 2024
	Ontwikkeling gronden Israël	voorlichting				
Lasten 2025	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Subsidies	4.020.804				4.020.804	2.519.600
Uitbesteed werk		23.163	266.370		289.533	176.230
Publiciteit en communicatie		188.058			188.058	150.584
Personeelskosten		106.244	164.132	121.674	392.050	347.600
Huisvestingskosten		18.243	28.182	20.898	67.323	66.913
Kantoor- en algemene kosten		41.586	64.245	47.639	153.470	189.583
Afschrijving		6.113	9.445	7.003	22.561	24.149
	=====	=====	=====	=====	=====	=====
Totaal	4.020.804	383.407	532.374	197.214	5.133.799	3.474.659
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

Personeelskosten

<i>EUR</i>	Werkelijk 2025		Werkelijk 2024
Lonen en salarissen	294.111		278.933
Sociale lasten	48.988		41.190
Pensioenlasten	44.199		24.002
Overige personeelskosten	4.752		3.474
Totaal	392.050		347.599

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2025 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij de organisatie, omgerekend naar FTE, 5,0 (2024: 5,0).

Huisvestingskosten

<i>EUR</i>	Werkelijk 2025		Werkelijk 2024
Huur	42.177		56.825
Overige huisvestingskosten	25.146		10.088
Totaal	67.323		66.913

Kantoor- en algemene kosten

<i>EUR</i>	Werkelijk 2025		Werkelijk 2024
Automatiseringskosten	74.353		55.608
Accountantskosten	23.260		21.274
Verzekeringen	9.347		7.335
Overige algemene kosten	46.510		105.366
Totaal	153.470		189.583

Overige toelichtingen

Bezoldiging Directie

Het bestuur van de Stichting heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd.

<i>Bedragen in EUR</i>	Algemeen directeur
Dienstverband	
Aard (bepaald, onbepaald, contract, beëindigd)	onbepaald
Uren (voltijds werkweek)	40
Parttimepercentage	100
Periode	Jan – dec 2025
Bezoldiging	
Jaarinkomen/Bezoldiging:	
Brutoloon/-salaris	96.315
Vakantiegeld	7.705
Eindejaarsuitkering, 13 ^e /14 ^e maand	5.000
Variabel jaarinkomen	1500
<i>Totaal jaarinkomen</i>	110.520
SV-lasten (werkgeversdeel)	11.971
Belastbare vergoedingen/bijtellings	0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	16.162
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal overige lasten en vergoedingen	0
Totaal bezoldiging 2025	138.653

Bezoldiging Bestuur

Het bestuur verricht zijn werkzaamheden onbezoldigd.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de organisatie, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de directie en bestuursleden is opgenomen op pagina 31.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum geweest.

Amsterdam, 28 mei 2026

De directie en het bestuur: