

Stichting Joods Nationaal
Fonds

Jaarstukken 2024

Inhoudsopgave

Beoordelingsverklaring	1
Bestuursverslag 2024	4
Jaarrekening	11
Balans (na resultaatbestemming)	11
Staat van baten en lasten over 2024	12
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2024	13
<u>Toelichting op de balans</u>	20
1. Immateriële vaste activa	20
2. Materiële vaste activa	21
3. Vorderingen en overlopende activa	22
4. Effecten	22
5. Liquide middelen	22
6. Reserves	23
7. Langlopende schulden	25
8. Kortlopende schulden	25
Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen	25
<u>Toelichting op de staat van baten en lasten</u>	26
9. Baten van particulieren	27
10. Rentebaten en baten uit beleggingen	27
11. Besteed aan doelstellingen	28
12. Kosten eigen fondsenwerving	29
13. Kosten beheer en administratie	30
<u>Toelichting bestedingen</u>	31
Personeelskosten	32
Huisvestingskosten	32
Kantoor- en algemene kosten	32
<u>Overige toelichtingen</u>	33
Bezoldiging Directie	33
Transacties met verbonden partijen	34
Gebeurtenissen na balansdatum	34

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur van Stichting Joods Nationaal Fonds

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Joods Nationaal Fonds te Amsterdam beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening (op bladzijde 11 tot en met bladzijde 34) geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Joods Nationaal Fonds per 31 december 2024 en van het saldo van baten en lasten over 2024 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 'Fondsenwervende Organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- de staat van baten en lasten over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Joods Nationaal Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 'Fondsenwervende Organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening met het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- het verwerven van inzicht in de stichting en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de stichting;
- het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de stichting;
- het evalueren van de verkregen assurance-informatie;

- het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Amsterdam, 30 juni 2025

Forvis Mazars N.V.



W.J. Lubben RA

Bestuursverslag 2024

Inleiding

Het jaar 2024 stond in het teken van grote uitdagingen voor Israël op humanitair, economisch en ecologisch vlak. Uitdagingen veroorzaakt door een oorlog die begon met de afschuwelijke aanval van Hamas op Israëlische burgers, waarbij duizenden werden vermoord en honderden gegijzeld.

Het hele jaar werd Israël vanuit zeven verschillende fronten aangevallen. Er werden tienduizenden raketten afgevuurd en zelfmoordaanslagen gepleegd op de burgerbevolking in Israël.

Ongeveer 144.000 inwoners uit Noord-Israël moesten worden geëvacueerd. Dit leidde tot ontworteling van hele gemeenschappen en veroorzaakte personeelstekorten in diverse sectoren. Vooral de landbouwsector werd zwaar geraakt: veel boerderijen werden verlaten, de productie viel stil en Israël werd tijdelijk meer afhankelijk van voedselimporten om in de binnenlandse vraag te voorzien.

De oorlog veroorzaakte ook ernstige milieuschade. In Noord-Israël gingen naar schatting 220.000 dunam (circa 22.000 hectare) aan bossen en natuurgebieden verloren. Daarnaast raakten meer dan 2.800 gebouwen beschadigd of verwoest door raketaanvallen.

De rol van het JNF in 2024

In deze uitzonderlijke omstandigheden heeft het JNF zich gericht op directe noodhulp aan de getroffen families, wederopbouw, en boeren. De nadruk lag op praktische, snelle en doeltreffende projecten, met focus op brandbestrijding, landbouwherstel en steun aan evacués.

Dankzij de betrokkenheid van onze achterban en intensieve fondsenwervende inspanningen was 2024 financieel een goed jaar. Nooit eerder hebben we zoveel donaties ontvangen, en nooit eerder konden we zo'n grote bijdrage leveren aan Israël.

Organisatie en personele wijzigingen

In mei 2024 nam onze trouwe boekhouder Henk Tilman na 11 jaar afscheid van het JNF. Hij werd opgevolgd door Nathalie Donk, die naast de boekhouding ook verantwoordelijk is voor alle processen rondom betalingen en de verwerking daarvan in onze systemen. Onder haar leiding zijn verschillende processen verder geautomatiseerd en geoptimaliseerd.

Over ons

Stichting Joods Nationaal Fonds (de 'organisatie' of de 'Stichting') is een onafhankelijke stichting met ANBI-status (nr. 002955659), kantoorhoudende te Amsterdam, van Leijenberghlaan 197d.

Missie, visie en doelstellingen

Stichting Joods Nationaal Fonds heeft als doel het bebossen en ontwikkelen van gronden in Israël, ten behoeve van alle inwoners. Daarnaast verricht zij alle handelingen die hiermee verband houden, of daaraan kunnen bijdragen.

De stichting werkt aan haar doel door:

- Het opzetten en ondersteunen van ontwikkelingsprojecten op het gebied van bosbouw, irrigatie, waterbeheer, landbouw, duurzaamheid, recreatie, educatie en onderzoek;
- Het inzamelen van gelden, die – na aftrek van noodzakelijke organisatiekosten – volledig worden ingezet voor projectuitvoering in Israël;
- Het verstrekken van voorlichting en educatie over haar projecten in Nederland.

De missie van JNF is om binnen de internationaal erkende grenzen van Israël een leefbare, duurzame en veilige leefomgeving te creëren voor alle inwoners. De visie is om te blijven investeren in duurzame ontwikkeling, zodat het voortbestaan van Israël als democratische en inclusieve samenleving gewaarborgd blijft.

Beleid

De stichting richt zich op het werven van fondsen voor duurzame ontwikkeling, met nadruk op perifere gebieden zoals de Galil, de Negev- en de Arava-woestijn. Door projecten op het gebied van milieu, landbouw, water, recreatie en educatie worden deze regio's ontwikkeld tot leefbare en economisch vitale gebieden.

Donateurs kunnen projecten adopteren of hun naam verbinden aan een bos, park of andere ontwikkelingsprojecten. Tegelijkertijd streven we naar een brede zichtbaarheid van ons werk, om het aantal donateurs en de impact van onze inspanningen te vergroten.

Governance

- Het bestuur is belast met het besturen van de Stichting en het controleren en bewaken van de te bereiken doelstellingen. Het bestuur bestaat uit zes bestuursleden.
- De Stichting heeft een bureau in het leven geroepen met aan het hoofd een directeur teneinde het bestuur bij de dagelijkse leiding bij te staan.
- De wijze van de aanstelling en beëindiging van het bestuurslidmaatschap zijn vastgelegd in de statuten van de Stichting.
- De activiteiten van bestuursleden zijn onbezoldigd.
- De directie kiest samen met het bestuur projecten, die passen bij de doelstellingen.
- Projecten worden gefinancierd uit gelden die geworven zijn uit fondsenwervende acties en uit nalatenschappen. Op basis van inzicht in de aanbestedingsprocedure, voortgangs- en andere rapportages en bezoeken aan Israël worden gelden gefaseerd overgemaakt naar KKL-JNF, onze koepelorganisatie in Israël. Pas na goedkeuring van KKL-JNF worden de gelden overgemaakt naar de gemeenten of organisaties die de projecten uitvoeren.

Bestedingen

Donaties die zijn geworven voor een project worden alleen overgemaakt naar KKL-JNF, de koepelorganisatie in Israël, na grondig onderzoek. Het onderzoek bestaat uit:

- Financiële rapportages van de uitgaven en onkosten door de project manager.
- Bezoek van JNF directie en/of bestuur aan het project.
- Bezoek van de koepelorganisatie aan het project.
- Schriftelijke en mondelinge rapportages van de project manager over de resultaten van het project.

Organisatie

De Stichting heeft per 31 december 2024 6 medewerkers in vaste dienst, oftewel 5 fte, te weten de directeur, twee medewerkers en een financieel medewerker.

De directeur en het team zijn verantwoordelijk voor de ontwikkeling en realisatie van het beleid, de dagelijkse gang van zaken van het bureau, de campagnes en fondsenwerving ten behoeve van projecten, alsmede het monitoren van activiteiten en projecten van de Stichting.

Projecten 2024

Herstel van de landbouw westelijke Negev

Samen met ReGrow Israel, een initiatief opgericht direct na de aanval op 7 oktober 2023, committeerde JNF zich aan het herstel van verwoeste landbouwgemeenschappen in de Negev. Dit gebied is van groot belang voor de voedselvoorziening van Israël: 70% van de groenten, 20% van het fruit en 6% van de melk wordt hier geproduceerd.

Wij zegden €1 miljoen steun toe voor:

- De vervanging van gestolen en verbrande landbouwmachines;
- Het herstel van vernielde irrigatiesystemen;
- De bouw van nieuwe kassen en opslagplaatsen.

Herstel van het Be'eri Woud

Kibboets Be'eri werd op 7 oktober zwaar getroffen. Ook het nabijgelegen Be'eri-woud (ca. 1.100 hectare), vlak bij de plek van het Nova Festival, werd verwoest. JNF plantte 50 hectare nieuw bos met brandbestendige boomsoorten zoals eucalyptus, acacia en johannesbrood.

Brandbestrijding in Noord-Israël

De duizenden raketten die vanuit Libanon naar Israel werden afgeschoten veroorzaakten duizenden branden. Het JNF schafte een JNF brandweerwagen aan voor Noord-Israel. We konden helpen bij de aanschaf van mobiele brandblussers voor kibboets Malkiya en bij de aanschaf van mobiele schuilkelders, twee defibrillators, acht speciale EHBO tassen en extra brandblusmaterialen voor de boeren in kibboets Eylon.

Noodfonds

We zijn doorgedaan met het JNF noodfonds, dat direct na 7 oktober is opgericht voor de onmiddellijke hulp voor de getroffen families. De donaties zijn besteed aan:

- Traumaopvang;
- Ondersteuning van getroffen families en families van gegijzelden;
- Kinderprogramma's voor stressverwerking;
- Recreatie in opvanglocaties.

Studiebeurzen Tel Hai University

De campus van deze universiteit lag vorig jaar midden in de gevechtszone. Docenten en studenten werden geëvacueerd uit hun huizen en het leven op de campus vond virtueel of verspreid over verschillende locaties plaats.

Het JNF financierde 80 studiebeurzen voor excellente master studenten van het Tel Hai Universiteit, als ondersteuning in de extra reis- en verblijfskosten die deze studenten moeten maken om in de laboratoria, verspreid over het hele land, aan hun onderzoek te kunnen blijven werken.

EDP JNF KKL Heritage House in Migdal Haemek

De bouw van het EDP JNF KKL Heritage House ging van start op 8 mei 2023. De oorlog had geen invloed op de voortgang. Oplevering staat gepland voor zomer 2024.

Onderzoek naar fruitbomen

In samenwerking met het Volcani Landbouw Instituut startte het JNF een grootschalig onderzoek naar de impact van klimaatverandering op de productiviteit van fruitbomen. Voor het onderzoek worden vier mobiele onderzoekskamers gebouwd in olijfboomgaarden. Dit zal wereldwijd verdiepende inzichten brengen in de effecten van klimaatverandering op de productiviteit van fruitbomen.

Ecologisch Park Nitzana

Na 7 oktober zijn de werkzaamheden stil gelegd. De werkzaamheden zijn hervat en het plan is om het park zomer 2025 op te leveren.

Fondsenwerving

Campaignes

- Januari: Toebishwat actie voor het herstel van het Be'eri woud in de westelijk Negev
- April: Pesach actie voor herstel van de landbouw in de westelijke Negev
- September: Rosh Hashana actie met de eerste editie van de JNF Experience Krant, actie voor herstel van de landbouw in de westelijke Negev
- Het hele jaar door: gulle donaties voor de JNF noodactie voor de getroffen en geëvacueerde families

Loterij

De opbrengsten gingen naar het Be'eri-woud. Donateurs vanaf €500 kregen een vermelding op een namenbord in de Eshkol-regio. De trekking vond plaats op 15 december 2024 op het kantoor van notaris Spier. Alle prijswinnaars zijn op de hoogte gesteld en de prijzen zijn uitgekeerd.

Parken

Het is nu mogelijk om vanaf 5 dunam voor een bedrag van 10.000 euro een park op te richten. In 2024 hebben drie families een park voor 10.000 euro opgericht, 2 families een park van 18 dunam voor 35.000 euro, in het Dudaim Woud en in het Kissufim woud in de Negev woestijn.

Nalatenschappen

Er is een vernieuwd plan voor de werving van nalatenschappen opgemaakt.

- 300 bestaande erflaters zijn persoonlijk benaderd voor een afspraak.
- De inrichting in Dynamics voor Nalaten is verbeterd.
- De propositie voor Nalaten aan het JNF is aangescherpt.
- Meer aandacht voor Nalaten in nieuwsbrieven en advertenties.
- Resultaten uit de dure on- en offline campagne met het Nederlands Dagblad waren teleurstellend.

Evenementen en reizen

JNF Experience Solidariteitsavond Amsterdam

Na uitstel vond op 25 juni 2024 de Solidariteitsavond plaats in het DeLaMar Theater in Amsterdam. Meer dan 600 aanwezigen luisterden naar sprekers van ReGrow Israel en Ramat Hanegev en genoten van een optreden van Rami Kleinstein.

Donateursreizen naar Israel

In verband met de continue raketaanvallen op Israel zijn er geen donateursreizen geweest. Vivian en Doedoe zijn wel een aantal keer op projectbezoek geweest.

Communicatie

Automatisering

Automatisering en digitalisatie worden continu verder doorgevoerd. Nathalie Donk, JNF's nieuwe controller, heeft processen aangescherpt en verbeterd.

Werving via Facebook

Er worden nieuwe leads geworven via Facebook acties met e-books. Via deze weg zijn 1283 nieuwe donateurs geworven die een of meerdere donaties hebben gedaan of een boomcertificaat bestelden. Dat grote aantal komt voor een deel omdat de leads worden nagebeld door Kalff om te vragen of ze ook willen doneren.

Het emailbestand van het JNF bestaat nu uit ruim 11.000 email adressen. Dit is meer dan een verdubbeling ten opzichte van 2 jaar geleden.

De Facebook acties worden continu geëvalueerd en bijgesteld met als doel meer leads te werven die zich voor langere tijd aan het JNF zullen gaan binden.

Het aantal volgers op Facebook is gestegen van 2200 naar 4000 en op Instagram is de groei minder spectaculair. Op LinkedIn posten we meer maar doen we geen betaalde acties voor het werven van volgers.

JNF Experience Krant

Om sneller te kunnen ingaan op de actualiteit is besloten te stoppen met het JNF Experience Magazine en in plaats daarvan een JNF Experience Krant te maken. De krant komt twee keer per jaar uit, met Pesach en met Rosh Hashana. De oplage van de laatste krant was 14.000 stuks.

Risico analyse

De belangrijkste risico's en onzekerheden voor het JNF zijn:

- Cyberveiligheid:
In het huidige politieke klimaat kan er een toegenomen kans zijn om onze digitale infrastructuur en website te hacken.
Actie: Beveiliging herzien en doorgevoerd volgens aanbevelingen van eerdere evaluatie.
- Compliance:
Organisaties met banden met Israël worden vaker onder de loep genomen.
Actie: volledige transparantie van de bestemming van de gelden, ook door koepelorganisatie KKL.
- De politieke situatie
De oorlog leidde tot zowel opzeggingen als nieuwe steun.
Actie:
Duidelijke communicatie over het apolitieke, inclusieve karakter van JNF-projecten.
- Onvoorspelbaarheid inkomsten uit nalatenschappen
Daarmee worden we afhankelijker van de inkomsten uit onze doelgerichte wervingsacties.
Actie:
Versterkte opvolging en campagnes gericht op potentiële erflaters.
- Beleggingsbeleid
Het bestuur heeft voor een matig-defensief risicomodel gekozen, waarmee de gekozen vermogensadviseur(s) voor JNF beleggen. Daarnaast houdt de Stichting een belangrijk deel van haar vermogen in cash aan.

Belangrijke financiële indicatoren

De belangrijkste baten betreffen de inkomsten uit nalatenschappen: € 1,35 mln. In totaal waren de baten in 2024 € 3,38 miljoen.

In 2024 is € 2,9 miljoen besteed aan onze doelstellingen. De bestedingen bestaan uit in 2024 aangegane verplichtingen voor projecten in Israël. Deze verplichtingen omvatten uitgaven die deels over meerdere jaren verspreid worden.

Doordat de kosten, bestaande uit kosten voor fondsenwerving, beheer en administratie, € 611.617 bedroegen was het totaal van baten en lasten aan het einde van het jaar € 169.108 positief.

Het vermogen van de Stichting bedraagt per 31 december 2024 € 6.520.064. We gaan dit jaar en de jaren daarna dit vermogen aanwenden voor relevante projecten, in lijn met onze doelstellingen en ons strategisch plan. In verband met de noodsituatie in Israël en de urgente noden zal er meer geld worden besteed aan noodprojecten.

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Zie voor nadere toelichting van baten en lasten de jaarrekening.

Beleggingsbeleid en beleggingsresultaten Financiën

Vanuit het oogpunt van prudente omgang met het vermogen van de Stichting heeft het bestuur in 2021 onderzoek verricht naar beleggingsmogelijkheden bij vier vermogensbeheerders. De benaderde vermogensbeheerders waren ABN AMRO, RABO, OHV en Delen Private Bank. Op basis van vooraf gedefinieerde criteria kwamen Rabobank en Delen Private Bank kwamen als beste optie naar voren. Bij beide vermogensbeheerders is EUR 1,0 miljoen in beheer gegeven.

De Stichting belegt haar vermogen op een prudente en conservatieve wijze, die past bij het profiel van onze stichting. De stichting belegt niet in afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

- Om een beeld te schetsen van de mate waarin de fondsen besteed worden aan de doelstelling hanteren we verschillende maatstaven:
 - o Het percentage bestedingen aan de doelstelling geeft aan hoe groot de bestedingen zijn in vergelijking tot alle uitgaven (bestedingen en kosten). Dit percentage bedroeg in 2024: 82,4% en in 2023: 85,9%.
 - o Het percentage kosten eigen fondsenwerving geeft de verhouding weer tussen de kosten gemaakt om fondsen te werven in vergelijking tot baten daarvan: de geworven fondsen. In 2024 bedroeg dit percentage 13% en in 2023 13,9%.

Zie voor nadere toelichting van baten en lasten de jaarrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum geweest.

Amsterdam, 30 juni 2025

De directie:

Vivian Rinat

Het Bestuur:

David Kornmehl, voorzitter

Olivier Spier, secretaris

Daniel de Swaan, penningmeester

Raoul Bino, bestuurslid

Isabelle Azoulay, bestuurslid

Lucille Wagschal, bestuurslid

Jaarrekening

Balans (na resultaatbestemming)					
	<i>Noot</i>	31 december 2024		31 december 2023	
Activa		EUR	EUR	EUR	EUR
Immateriële vaste activa	1	4.260		12.385	
Materiële vaste activa	2	30.807		41.352	
<i>TOTAAL</i>			35.067		53.737
Vorderingen en overlopende activa	3	1.648.452		2.089.477	
Effecten	4	3.070.532		2.891.956	
Liquide middelen	5	4.177.786		3.786.025	
<i>TOTAAL</i>			8.896.770		8.767.428
Totaal activa			8.931.837		8.821.165
Passiva					
Reserves en fondsen					
Reserves	6				
Continuïteitsreserve		1.000.000		1.000.000	
Bestemmingsreserves		5.520.064		5.350.956	
<i>TOTAAL</i>			6.520.064		6.350.956
Langlopende schulden	7	2.101.950		2.143.830	
Kortlopende schulden	8	309.823		326.379	
Totaal passiva			8.931.837		8.821.165

Staat van baten en lasten over 2024							
EUR	Noot	Werkelijk 2024				Werkelijk 2023	
Baten							
Baten van particulieren	9	3.378.934				3.068.880	
Som der baten			3.378.934				3.068.880
Lasten							
Besteed aan doelstellingen	11						
Ontwikkeling gronden Israël		2.519.600				3.168.700	
Voorlichting		343.442				304.735	
			2.863.042				3.473.435
Werving baten							
Kosten eigen fondsenwerving	12		441.710				426.975
Beheer en administratie							
Kosten beheer en administratie	13		169.907				142.754
Som der lasten			3.474.659				4.043.164
Saldo voor financiële baten en lasten			-95.725				-974.284
Saldo financiële baten	10		264.833				247.447
Resultaat			169.108				-726.837

EUR	2024
Bestemming saldo 2024	
Toevoeging/onttrekking aan:	
Continuïteitsreserve	-----
Bestemmingsreserves	169.108

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2024

Algemeen

Stichting Joods Nationaal Fonds (de 'organisatie' of de 'Stichting') is gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel van de organisatie is Van Leijenberghlaan 197-D te Amsterdam. De stichting staat onder nummer 41200972 ingeschreven bij de KVK. De jaarrekening bevat de financiële informatie van een individuele rechtspersoon.

De organisatie houdt zich in hoofdzaak bezig met de werving van fondsen om bij te dragen aan een prachtig en vitaal Israël dankzij projecten die te maken hebben met bomen en bossen, land- en tuinbouw, water en research.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbestemming

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur/de directie een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

In het algemeen is ons beleid om voorzichtigheid te hanteren bij het waarderen van nalatenschappen. Indien er onzekerheid bestaat met betrekking tot de verschillende

componenten binnen een nalatenschap, dan laten wij de componenten, waarover onzekerheid bestaat, voorzichtigheidshalve buiten beschouwing in onze inschatting van de omvang van de nalatenschap.

De waardering van nalatenschappen is naar de mening van de directie het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen. In lijn met hetgeen in de branche gebruikelijk is en in lijn met RJ 650 voor Fondsenwervende Organisaties is gekozen voor een eerdere verantwoording, namelijk zodra de bate uit de nalatenschap betrouwbaar kan worden ingeschat.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Transacties luidend in vreemde valuta's worden in de betreffende functionele valuta van de organisatie omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de staat van baten en lasten opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten bij het Joods Nationaal Fonds investeringen in aandelen, overige vorderingen, geldmiddelen, schulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Handelsportefeuille

Indien de organisatie financiële instrumenten heeft verworven of is aangegaan met het doel het instrument op korte termijn te verkopen, maken deze deel uit van de handelsportefeuille en worden deze na eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waarde wijzigingen in de staat van baten en lasten.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Materiële en immateriële vaste activa

De vaste middelen worden, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de organisatie in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging.

In het geval dat investeringen zijn gefinancierd uit een speciale inzamelingsactie of uit een subsidie worden de baten uit de inzamelingsactie of subsidie verwerkt in de staat van baten en lasten en wordt de investering geactiveerd onder de materiële vaste activa. (De baten verkregen uit de inzamelingsactie of subsidie worden via de bestemming van het saldo van baten en lasten toegevoegd aan een bestemmingsreserve. Uit de bestemmingsreserve valt jaarlijks via de bestemming van het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het materieel vast actief.)

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met de restwaarde. De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Computerapparatuur: 33 1/3
- Inventaris: 20
- CRM database: 20
- Verbouwing: 20

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Kosten voor herstel en onderhoud worden direct in de staat van baten en lasten verantwoord.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen de boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Baten uit eigen fondsenwerving

De baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

Donaties en giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde actie heeft plaatsgevonden.

De organisatie verstrekt certificaten op naam naar aanleiding van schenkingen gerelateerd aan één of meerdere bomen of de inschrijving in een register. Gezien het schenkingskarakter worden de baten hieruit niet aangemerkt als verkoop van artikelen, maar als donaties en giften.

Baten uit nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De instelling kan de omvang van de bate uit nalatenschap normaliter betrouwbaar inschatten op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de boedelbeschrijving is ontvangen of de akte van verdeling van de notaris is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Voor de waardering van het vruchtgebruik wordt aangesloten bij de

fiscale regels voor waardering van vruchtgebruik. Onder de fiscale regels zijn afspraken gemaakt over de hoogte van de rekenrente en de leeftijdstaffels.

Baten uit eigen loterijen

Baten uit eigen loterijen worden verantwoord voor het totaalbedrag van de inleg vermeerderd met het bedrag van de om niet verkregen prijzen. De waarde van de uitgelote prijzen worden als kosten eigen fondsenwerving verantwoord.

Rentebaten en baten uit beleggingen

Rentebaten en beleggingsopbrengsten worden bruto verantwoord onder de post 'baten uit beleggingen'. De kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verantwoord onder 'kosten beleggingen'.

Lasten

De kosten worden toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie middels de volgende toerekenings methodiek:

- Direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- Niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van de direct toegerekende personeelskosten.

Personeelskosten zijn op basis van geschatte urenbesteding toegerekend aan het onderwerp waarop deze betrekking hebben. Conform de Goede Doelen Nederland-aanbeveling zijn de personeelskosten van de afdeling financiën geheel toegerekend aan beheer en administratie. De personeelskosten van de directie zijn voor 45% toegerekend aan de doelstelling, voor 45% aan fondsenwerving en voor 10% aan beheer en administratie. De personeelskosten van de projectmanagers zijn voor 30% toegerekend aan de doelstelling en voor 70% aan fondsenwerving.

Kosten communicatie

Communicatiekosten hebben veelal het karakter van zowel voorlichting als fondsenwerving. De stichting rekent de kosten toe aan het primaire doel van de communicatie. Indien deze gericht is op fondsenwerving worden de communicatiekosten volledig toegerekend aan fondsenwerving. Indien het primaire doel is om voorlichting te geven, worden de communicatiekosten volledig aan de doelstelling toegerekend.

Publiciteitskosten gerelateerd aan de website en het jaarverslag worden verantwoord als kantoor en algemene kosten. Deze niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van de direct toegerekende personeelskosten.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

De pensioenregeling voor de directeur en overige werknemers betreft een toegezegde - bijdrageregeling. Er is geen sprake van additionele verplichtingen uit hoofde van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers of andere toezeggingen aan werknemers.

Toelichting op de balans

1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

<i>EUR</i>	CRM data-base
Stand per 1 januari 2024:	
Aanschafprijs	122.674
Cumulatieve afschrijvingen	110.289
Boekwaarde	12.385
Mutaties in de boekwaarde	
Investeringsen	0
Desinvesteringsen	0
Afschrijvingen	8.125
Stand per 31 december 2024:	
Aanschafprijs	122.674
Cumulatieve afschrijvingen	118.414
Boekwaarde	4.260

De bovenstaande immateriële vaste activa wordt volledig aangehouden voor de bedrijfsvoering.
Afschrijvingspercentage 20%.

2. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

EUR	Computerap paratuur	Overige inventaris	Verbouwing	Totaal
Stand per 1 januari 2024:				
Aanschafprijs	7.207	16.639	61.437	85.283
Cumulatieve afschrijvingen	890	13.836	29.205	43.931
Boekwaarde	6.317	2.803	32.232	41.352
Mutaties in de boekwaarde				
Investerings	4.812	667	0	5.479
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	354	11	0	365
Stand per 31 december 2024:				
Aanschafprijs	12.019	17.306	61.437	90.762
Cumulatieve afschrijvingen	3.646	14.816	41.493	59.955
Boekwaarde	8.373	2.490	19.944	30.807

De bovenstaande materiële vaste activa wordt volledig aangehouden voor de bedrijfsvoering.

Afschrijvingspercentage computerapparatuur 33 1/3% en overige inventaris en verbouwing 20%.

1. Vorderingen en overlopende activa

<i>EUR</i>	2024	2023
Overlopende activa uit diverse acties	0	0
Debiteuren	4.247	5.656
Vorderingen uit nalatenschappen	1.622.000	2.081.971
Overige vorderingen en overlopende activa	22.205	1.820
Stand per 31 december	1.648.452	2.089.447

De vorderingen ultimo 2024 hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

Er is geen voorziening voor oninbaarheid getroffen.

Afgelopen boekjaar is gebleken dat we met enkele andere ANBI-stichtingen erfgenaam zijn in een nalatenschap. De nalatenschap bestaat uit diverse meer liquide onderdelen zoals effecten, een auto, liquide middelen en beleggingsrekeningen. Verder is een woning onderdeel van de nalatenschap. Deze bestanddelen hebben we gewaardeerd en op de balans opgenomen als vordering. De meer illiquide onderdelen, zoals een aandelenbelang in een entiteit met een vastgoedobject, hebben we vooralsnog niet meegenomen op de balans

4. Effecten

<i>EUR</i>	2024	2023
Obligaties	2.225.053	1.996.152
Aandelen	845.479	895.804
Stand per 31 december	3.070.532	2.891.956

De effecten zijn gewaardeerd op reële waarde (marktwaaarde per balansdatum).

5. Liquide middelen

<i>EUR</i>	2024	2023
Banken	573.684	1.932.805
Kasmiddelen	126	203
Deposito's	3.603.976	1.853.017
Stand per 31 december	4.177.786	3.786.025

Onder liquide middelen zijn uitsluitend deposito's opgenomen die direct of vervroegd opvraagbaar zijn.

Het Joods Nationaal Fonds heeft een bankgarantie afgegeven aan de verhuurder van het kantoorpand ter grootte van EUR 16.045,82 zijnde 3 maanden huur en servicekosten.

6. Reserves

<i>EUR</i>	2024	2023
Continuïteitsreserve	1.000.000	1.000.000
Bestemmingsreserves	5.520.064	5.350.956
Stand per 31 december	6.520.064	6.350.956

De mutaties in de reserves in het boekjaar 2024

<i>EUR</i>	Continuïteits-reserve	Bestemmings-reserve	Totaal
Stand per 1 januari	1.000.000	5.350.956	6.350.956
Mutaties:			
• Toevoegingen via resultaatbestemming	0	3.643.767	3.643.767
• Bestedingen via resultaatbestemming	0	3.474.659	3.474.659
Stand per 31 december	1.000.000	5.520.064	6.520.064

Continuïteitsreserve

EUR	2024	2023
Stand per 1 januari	1.000.000	1.000.000
Resultaatbestemming	0	0
Stand per 31 december	1.000.000	1.000.000

De continuïteitsreserve dient als een buffer voor minder goede tijden. Mochten de inkomsten sterk verminderen of de lasten sterk stijgen, dan heeft de Stichting Joods Nationaal Fonds een reserve als buffer voor minder goede tijden. De omvang van de reserve is door het bestuur vastgesteld op minimaal EUR 1 miljoen. Met deze reserve kan de organisatie twee jaar haar activiteiten voortzetten en maatregelen nemen.

Bestemmingsreserve

EUR	2024	2023
Stand per 1 januari	5.350.956	6.077.793
Resultaatbestemming	169.108	-726.837
Stand per 31 december	5.520.064	5.350.956

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserve primair bestemd voor projecten in Israël en tevens voor incidentele tegenvallers. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

7. Langlopende schulden

	<i>EUR</i>	2024	2023
	Aangegane projectverplichting aan KKL	2.101.950	2.143.830
	Stand per 31 december	2.101.950	2.143.830

8. Kortlopende schulden

	<i>EUR</i>	2024	2023
	Vooruit ontvangen bedragen inzake loterij, JNF experience en automatische incasso's	6.974	4.757
	Accountantskosten	21.187	28.928
	Aangegane projectverplichting aan KKL	250.000	250.000
	Overig	23.941	30.761
	Korting huurovereenkomst	7.721	11.933
	Stand per 31 december	309.823	326.379

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

De huurovereenkomst is gestart op 1 november 2021 en heeft een looptijd van 5 jaar. De jaarlijkse betalingsverplichting voor huur en servicekosten is ongeveer EUR 75.661.

De resterende looptijd kan als volgt worden gespecificeerd:

	EUR
Niet langer dan 1 jaar	75.661
Tussen 1 en 5 jaar	75.661
	151.322

Meerjarige financiële activa

Uit hoofde van een huurcontract voor de kantoorruimte die gedeeltelijk is onderverhuurd bestaat een huurovereenkomst. De huurovereenkomst is gestart op 1 november 2021 en heeft een looptijd van 5 jaar. De jaarlijkse huurontvangst voor huur en servicekosten is ongeveer EUR 15.900.

De resterende looptijd kan als volgt worden gespecificeerd:

	EUR
Niet langer dan 1 jaar	15.900
Tussen 1 en 5 jaar	15.900
	31.800

Toelichting op de staat van baten en lasten

Bij de bespreking van de baten en lasten wordt de term bestemming gebruikt. Bestemmingen zijn doelstellingen, werving van baten en beheer en administratie.

Per bestemming (bijvoorbeeld de bestemming grondontwikkeling in Israël of de bestemming fondsenwerving) wordt aangegeven welke uitgaven voor die bestemming verricht zijn (bijv. subsidie voor grondontwikkeling of kosten personeel voor werving van fondsen). Dat betekent dat bijvoorbeeld de inzet van personeel voor de werving van fondsen slechts een onderdeel vormt van de totale inzet van personeel.

Op pagina 29 wordt een volledig overzicht gegeven van alle uitgaven en de toedeling van die uitgaven naar bestemmingen.

In de pagina die daarop volgt (30) worden de totale uitgaven (personeel, kantoor, etc.) nader onderbouwd.

9. Baten van particulieren

<i>EUR</i>		Werkelijk 2024		Werkelijk 2023
Donaties en giften		1.860.582		1.455.995
Nalatenschappen		1.348.684		1.528.217
Eigen loterij		169.668		84.668
Totaal		3.378.934		3.068.880

De bestemming voor de eigen loterij is het herstel van de landbouw in de westelijke Negev.

Uit legaten en nalatenschappen is een bedrag ontvangen en/of toegezegd van EUR 1.348.684. De opbrengst wordt verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De opbrengst bestaat uit ontvangen nalatenschappen alsmede uit nog niet ontvangen nalatenschappen, voor zover deze betrouwbaar in te schatten zijn. De door de eigen organisatie gemaakte kosten ter verkrijging en afwikkeling van legaten en nalatenschappen zijn opgenomen onder de kosten fondsenwerving. Deze kosten bedroegen in 2024 EUR 154.687.

10. Rentebaten en baten uit beleggingen

	<i>EUR</i>	Werkelijk 2024		Werkelijk 2023
	Beleggingen			
	Dividend	0		0
	Gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten	179.769		211.752
	Bruto beleggingsresultaat	179.769		211.752
	Kosten van beleggingen	862		500
	Netto beleggingsresultaat	178.907		211.252
	Brutoresultaat liquide middelen	93.983		43.185
	Bankkosten	8.057		6.990
	Nettoresultaat liquide middelen (Spaarrekeningen en deposito's)	85.926		36.195
	Saldo financiële baten	264.833		247.447

11. Besteed aan doelstellingen

<i>EUR</i>	Werkelijk 2024		Werkelijk 2023
Ontwikkeling gronden Israël	2.519.600		3.168.700
Voorlichting	343.442		304.735
Totale kosten	2.863.042		3.473.435

Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstellig(en) in relatie met de totale baten en de totale lasten procentueel weergegeven voor de jaren:

<i>EUR</i>	Werkelijk 2024		Werkelijk 2023
Totaal bestedingen aan doelstelling	2.863.042		3.473.435
Totaal lasten	3.474.659		4.043.164
Totaal baten	3.378.934		3.068.880
Bestedingspercentage lasten	82,4%		85,9%
Bestedingspercentage baten	84,7%		113,2%

Gangbare ratio's die worden gehanteerd zijn de bestedingen als percentage van de som der lasten en bestedingen als percentage van de som der baten.

Bestedingen als percentage van de som der lasten

In dit percentage worden de bestedingen in het kader van de doelstelling afgezet tegen de totale lasten van de Stichting Joods Nationaal Fonds. De bestedingen bestaan uit subsidies van projecten uitgevoerd in Israël en de kosten van voorlichting aan de doelstelling.

Bestedingen als percentage van de som der baten

Dit percentage is bedoeld om te laten zien hoeveel van de inkomsten in enig jaar daadwerkelijk worden besteed aan de doelstelling.

Bestedingen diverse projecten

Voor de projecten JNF Holland Huis Migdal Haemek, Tel Hai studiebeurzen, brandweerwagen, brandbestrijding, herstel Be'eri Woud en Kissufim woud, herstel landbouw westelijke Negev, onderzoek fruitbomen, Beer Milka Community Centre, educatieprojecten, nood- en traumahulp, heeft in 2024 een overmaking aan Israël plaatsgevonden van EUR 2.561.480. Er resteert nog een aangeane projectverplichting van circa EUR 2,3 mln.

12. Kosten eigen fondsenwerving

<i>EUR</i>	Werkelijk 2024		Werkelijk 2023
Uitbesteed werk	162.132		135.719
Personeelskosten	154.687		147.258
Huisvestingskosten	29.777		32.171
Kantoor- en algemene kosten	84.367		98.182
Afschrijving	10.747		13.645
Totaal	441.710		426.975

Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten eigen fondsenwerving in relatie met de totale baten eigen fondsenwerving procentueel weergegeven.

<i>EUR</i>	Werkelijk 2024		Werkelijk 2023
Baten eigen fondsenwerving	3.378.934		3.068.880
Kosten eigen fondsenwerving	441.710		426.975
Kostenpercentage fondsenwerving	13%		13,9%

13. Kosten beheer en administratie

<i>EUR</i>	Werkelijk 2024		Werkelijk 2023
Personeelskosten	94.007		72.176
Huisvestingskosten	18.097		15.768
Kantoor- en algemene kosten	51.272		48.122
Afschrijving	6.531		6.688
Totaal	169.907		142.754

Toelichting bestedingen

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming.

Bestemming	Besteed aan doelstellingen		Wervings kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2024	Totaal 2023
Lasten 2024	Ontwikkeling gronden Israël	voorlichting				
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Subsidies	2.519.600				2.519.600	3.168.700
Uitbesteed werk		14.098	162.132		176.230	147.751
Publiciteit en communicatie		150.584			150.584	105.682
Personeelskosten		98.906	154.687	94.007	347.600	313.991
Huisvestingskosten		19.039	29.777	18.097	66.913	68.596
Kantoor- en algemene kosten		53.944	84.367	51.272	189.583	209.349
Afschrijving		6.871	10.747	6.531	24.149	29.095
	_____	_____	_____	_____	_____	_____
Totaal	2.519.600	343.442	441.710	169.907	3.474.659	4.043.164
	_____	_____	_____	_____	_____	_____

Personeelskosten

<i>EUR</i>	Werkelijk 2024		Werkelijk 2023
Lonen en salarissen	278.933		247.364
Sociale lasten	41.190		36.481
Pensioenlasten	24.002		21.235
Overige personeelskosten	3.474		8.910
Totaal	347.599		313.990

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2024 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij de organisatie, omgerekend naar FTE, 5,0 (2023: 4,0).

Huisvestingskosten

<i>EUR</i>	Werkelijk 2024		Werkelijk 2023
Huur	56.825		61.780
Overige huisvestingskosten	10.088		6.816
Totaal	66.913		68.596

Kantoor- en algemene kosten

<i>EUR</i>	Werkelijk 2024		Werkelijk 2023
Automatiseringskosten	55.608		73.173
Accountantskosten	21.274		31.469
Verzekeringen	7.335		8.625
Overige algemene kosten	105.366		96.082
Totaal	189.583		209.349

Overige toelichtingen

Bezoldiging Directie

Het bestuur van de Stichting heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd.

<i>Bedragen in EUR</i>	Algemeen directeur
Dienstverband	
Aard (bepaald, onbepaald, contract, beëindigd)	onbepaald
Uren (voltijds werkweek)	40
Parttimepercentage	100
Periode	Jan – dec 2024
Bezoldiging	
Jaarinkomen/Bezoldiging:	
Brutoloon/-salaris	91.164
Vakantiegeld	7.293
Eindejaarsuitkering, 13 ^e /14 ^e maand	2.500
Variabel jaarinkomen	1500
<i>Totaal jaarinkomen</i>	102.457
SV-lasten (werkgeversdeel)	11.971
Belastbare vergoedingen/bijtellings	0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	11.883
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal overige lasten en vergoedingen	0
Totaal bezoldiging 2024	126.311

Bezoldiging Bestuur

Het bestuur verricht zijn werkzaamheden onbezoldigd.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de organisatie, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de directie en bestuursleden is opgenomen op pagina 31.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum geweest.

Amsterdam, 30 juni 2025

De Directie:

Mevrouw V. Rinat

Het Bestuur:

De heer D. Kornmehl, voorzitter

De heer E.O. Spier, secretaris

De heer D. de Swaan, penningmeester

De heer R. Bino

Isabelle Azoulay

Lucille Wagschal