

Stichting Joods Nationaal
Fonds

Jaarstukken 2021

mazars

Mazars N.V.
Gewaarmerkt voor
identificatiedoeleinden
RH | 09-06-2022

Inhoudsopgave

Bestuursverslag 2021	1
Jaarrekening	11
Balans (na resultaatbestemming)	11
Staat van baten en lasten over 2021	12
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2021	13
<u>Toelichting op de balans</u>	20
1. Immateriële vaste activa	20
2. Materiële vaste activa	21
3. Vorderingen en overlopende activa	22
4. Effecten	22
5. Liquide middelen	22
6. Reserves	23
7. Langlopende schulden	25
8. Kortlopende schulden	25
Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen	25
<u>Toelichting op de staat van baten en lasten</u>	26
9. Baten van particulieren	27
10. Rentebaten en baten uit beleggingen	27
11. Besteed aan doelstellingen	28
12. Kosten eigen fondsenwerving	29
13. Kosten beheer en administratie	30
<u>Toelichting bestedingen</u>	31
Personeelskosten	32
Huisvestingskosten	32
Kantoor- en algemene kosten	32
<u>Overige toelichtingen</u>	33
Bezoldiging Directie	33
Transacties met verbonden partijen	34
Gebeurtenissen na balansdatum	34
<u>Overige gegevens</u>	35
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	35

Bestuursverslag 2021

In 2021 bestond onze koepelorganisatie in Israël, KKL-JNF, 120 jaar. Het feestelijke jaar stond in het teken van alles wat bereikt is de afgelopen 120 jaar. En er is heel veel bereikt. Van een dor en onbegaanbaar landschap is een bloeiend land gemaakt. Maar belangrijker nu zijn de plannen voor de volgende 120 jaar. Deze plannen staan in het teken van het ontwikkelen van duurzame projecten, die de huidige en toekomstige generaties voorzien van een veilige en gezonde plek om te leven.

In mei brak een korte, maar hevige oorlog uit in Israel. Meer dan 4.000 raketten werden in een paar weken vanuit de Gazastrook naar alle delen van Israel geschoten. De hele burgerbevolking was doelwit. Het werd snel duidelijk dat er veel meer mobiele schuilkelders nodig waren. Een snelle noodactie leverde heel veel donaties en reacties van onze donateurs op. Onze achterban bleek trouw en zeer daadkrachtig. Het was voor het JNF hartverwarmend om juist in tijden van nood de niet aflatende steun van onze achterban te ervaren.

2021 was ook het jaar dat Corona nog niet voorbij was. We konden nog steeds geen live evenementen voor onze achterban organiseren. Reizen naar Israel werd weer uitgesteld. Maar we zaten zeker niet stil. We ontwikkelden een nieuwe huisstijl, vernieuwden onze website en alle projecten in Israël vonden gewoon doorgang.

Al met al was 2021 een druk jaar met mooie resultaten.

Over ons

Stichting Joods Nationaal Fonds (de 'organisatie' of de 'Stichting') is een onafhankelijke stichting met ANBI-status (nr. 002955659), kantoorhoudende te Amsterdam, van Leijenberglaan 197d.

Onze doelstelling, missie en visie

De Stichting heeft tot doel:

1. Het bebossen of anderszins in ontwikkeling brengen van gronden in Israël ten behoeve van al zijn bewoners.
2. Het verrichten van alle verdere handelingen die met het bovengenoemde in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De Stichting tracht haar doel te verwezenlijken door:

- Het adopteren en initiëren van ontwikkelingsprojecten in Israël op het gebied van bebossing, irrigatie, waterbeheer, landbouw, milieu, recreatie, duurzaamheid, onderzoek en educatie.
- Het inzamelen van gelden welke zij – behoudens de kosten van organisatie, verkrijging en beheer – ten behoeve van deze projecten, ter plaatselijke uitvoering op projectbasis geheel zal overmaken.
- Het in Nederland geven van voorlichting en educatie ten aanzien van de projecten van de Stichting.

De missie van de Stichting is om binnen de internationaal erkende lijnen van Israël grond zodanig te ontwikkelen dat een leefbare omgeving ontstaat voor iedereen in de samenleving, voedsel kan worden geproduceerd en een duurzaam natuurbeheer kan worden gegarandeerd. In onze visie streven wij ernaar om te blijven ontwikkelen op duurzame wijze zodat het voortbestaan van Israël gegarandeerd blijft.

Beleid

De focus van de Stichting ligt bij het werven van fondsen ten behoeve van de duurzame ontwikkeling van in Israël, met name in de periferie, zoals de Galil, de Negev- en de Arava woestijn. Door middel van projecten op het gebied van bebossing, irrigatie, waterbeheer, landbouw, milieu, recreatie, duurzaamheid, onderzoek en educatie zorgen we ervoor dat deze gebieden vruchtbaar en leefbaar worden en tot bloei komen. Donateurs kunnen hun naam of die van een geliefde verbinden aan een project of aan een park of woud.

Het beleid van de Stichting is erop gericht om het belang en de resultaten van ons werk zo breed mogelijk uit te dragen en daarmee het aantal donateurs te vergroten, ten einde meer geld te werven voor het financieren van projecten in Israël.

Governance

- Het bestuur is belast met het besturen van de Stichting en het controleren en bewaken van de te bereiken doelstellingen. Het bestuur bestaat uit vijf bestuursleden.
- De Stichting heeft een bureau in het leven geroepen met aan het hoofd een directeur teneinde het bestuur bij de dagelijkse leiding bij te staan.
- De wijze van de aanstelling en beëindiging van het bestuurslidmaatschap zijn vastgelegd in de statuten van de Stichting.
- De activiteiten van bestuursleden zijn onbezoldigd.
- De directie kiest samen met het bestuur projecten, die passen bij de doelstellingen.
- Projecten worden gefinancierd uit gelden die geworven zijn uit fondsenwervende acties en uit nalatenschappen. Op basis van inzicht in de aanbestedingsprocedure, voortgangsrapportages en bezoeken aan Israël worden gelden gefaseerd overgemaakt naar KKL-JNF, onze koepelorganisatie in Israël. Pas na goedkeuring van KKL-JNF worden de gelden overgemaakt naar de gemeenten of organisaties die de projecten uitvoeren.

Organisatie

De Stichting heeft per 31 december 2021 vier medewerkers in vaste dienst, oftewel 3,5 fte, te weten de directeur, twee medewerkers en een financieel medewerker.

De directeur en het team zijn verantwoordelijk voor de ontwikkeling en realisatie van het beleid, de dagelijkse gang van zaken van het bureau, de campagnes en fondsenwerving ten behoeve van projecten, alsmede het monitoren van activiteiten en projecten van de Stichting.

120 jaar KKL

Het 120 jarig bestaan van onze koepelorganisatie in Israel is bescheiden gevierd.

- De eerste wervingsactie van het jaar, de Toe Bisvhat actie leende zich mooi voor een campagne ter gelegenheid van het 120 jarig bestaan van JNF.
- We ontwikkelden een pagina op de website met foto's van Israel 120 jaar geleden en nu.
- We hielden een gezamenlijke Toe Bishvat actie met de Joodse Gemeente NIHS. De NIHS leden deden giften voor het herstel van het Ben Shemen Woud, na de hevige brand een jaar daarvoor. De samenwerking werkte goed en de actie leverde een honderdtal nieuwe donateurs op.

Omgaan met media

Onze koepelorganisatie KKL-JNF is een aantal keer negatief in het nieuws geweest in Nederland. Dit betrof de aankoop van land in de betwistte gebieden Judea en Samaria (Westbank). Daarover ontvingen we enkele reacties van donateurs. We legden hen uit dat in onze statuten is vastgelegd dat onze projecten uitsluitend binnen de internationaal erkende grenzen van Israel worden uitgevoerd.

Om adequaat om te gaan met media organiseerden we een media training voor het JNF team en bestuur. Er is een FAQ pagina op de website opgemaakt. We uitten op verschillende manieren, en samen met bestuursleden van KKL-JNF en met andere JNF kantoren in Europa, onze zorgen aan KKL-JNF over het landaankoopbeleid van KKL-JNF. Wij adviseerden KKL-JNF nadrukkelijk om uitsluitend te concentreren op het uitvoeren van duurzame projecten in Israel, om de ernstige klimaatproblemen het hoofd te bieden. Mede dankzij onze inspanningen besloot KKL-JNF om de beslissing over de landaankoop uit te stellen.

Focus 2021

Projecten

In 2021 heeft het JNF zich verplicht aan een aantal nieuwe projecten. De twee noodacties, voor de hulpactie bij de olieramp en de hulpactie voor mobiele schuilkelders, vallen hier ook onder.

Project	Verplichting
Researches Arava	€ 78.405
Olieramp stranden	€ 15.000
Mobiele schuilkelders	€ 90.000
Overstromingen Arava	€ 266.295
Herstel Balfour Woud (65 dunam)	€ 125.000
Maachaz Woud bosaanplant 65 dunam	€ 125.000
Maachaz Woud bosaanplant 130 dunam	€ 250.000
Afval naar Energy (Ramat Hanegev)	€ 250.000
JNF Speeltuin Idan (Arava)	€ 46.410
JNF Speeltuin Hatzeva (Arava)	€ 46.410
Ofakim Community Park	€ 221.485
Tweede JNF brandweerwagen	€ 380.000
Plugot Bicycle Trail	€ 22.546
Tel Hai Studentenbeurzen	€ 50.000
Totaal	€ 1.966.551

Olieramp op de stranden van Israël

Op 12 februari 2021 vond voor de kust van Israël een ramp met een olietanker plaats die de kust van Israël ernstig vervuilde. Van de 190 kilometer stranden in Israël werd 160 kilometer strand, natuur, flora en fauna beschadigd. JNF organiseerde honderden vrijwilligers om het teer op te ruimen en het kwetsbare ecologische evenwicht van de kust te herstellen. De noodactie bracht €18.000 op. Geschat werd dat ongeveer 1.200 ton verontreinigd zand is geruimd.

Mobiele schuilkelders

Maar liefst €100.000 werd opgehaald voor de bescherming van de Israëlische burgers tegen de raketaanvallen vanuit Gaza. Daarmee konden we ten minste 10 mobiele schuilkelders aanschaffen. Die worden geplaatst in agrarische landbouwgebieden en in kleine dorpjes langs de grens.

Overstromingen Arava

Iedere lente en herfst vinden er overstromingen plaats in de Arava woestijn. Maar door de wereldwijde klimaatveranderingen zijn de overstromingen in het zuiden van Israël met 25% in kracht en intensiteit toegenomen. Tijdens onze Pesach campagne vroegen we giften voor hulp bij voorzorgsmaatregelen en herstelwerkzaamheden, zoals het aanleggen van bruggen,

waterreservoirs, afvoerpijpen en het bouwen van beschermingsoevers rondom landbouwgebieden. De werkzaamheden worden in het voorjaar van 2022 afgerond.

Bosherstel

Het Balfour woud, gelegen in de Jizrael Vallei in het noorden van Israël, is het oudste door JNF geplante woud. Het bos leed aan flinke kaalslag door ziekte en bosbranden. JNF herstelde 65 dunam van het woud. Er werden in totaal 3.000 nieuwe bomen geplant, omgevallen en dode bomen werden ontruimd, toegangswegen en irrigatiesystemen vernieuwd.

Nieuw bosaanplant

In het Maachaz Woud, onderdeel van de groene longen rondom de stad Beer Sheva in de Negev woestijn, plantten we nieuwe bomen in een gebied van 130 dunam. De bomen zorgen voor biodiversiteit. De wortels van de bomen houden het zand vast en voorkomen erosie. Intensieve verzorging van de jonge bomen vergroten de overlevingskansen van de jonge bomen in de hitte en droogte van de woestijn.

Van afval naar energie

Het Waste to Energy project is het eerste JNF Nederland samenwerkingsproject met Ramat Hanegev. Meer dan 5.000 ton organisch afval per jaar komt uit de kassen van deze regio. Dat landbouwafval ligt te verrotten in de woestijn. Dit is slecht voor mens en dier. Een unieke groene oplossing is het gebruik van broeikasafval om energie op te wekken bij thermische behandeling (vergassing). Het levert ook compost op. Deze duurzame oplossing is uniek in Israël.

Twee JNF speeltuinen

We hebben twee speeltuinen in twee dorpjes in de Arava woestijn gebouwd, in Idan en in Ein Yahav. Een gulle familiestichting committeerde zich tot de financiering van beide speeltuinen.

Stadspark in Ofakim

Ofakim is een middelgrote stad in de Negev woestijn. Het is een snelgroeiende stad met 30.000 inwoners. Vooral de opening van een treinstation in 2015 lag aan de basis van de snelle groei. Om aan de recreatievoorwaarden te voldoen voor jonge gezinnen financierden we uit een nalatenschap het Communitypark in Ofakim. Het park bestaat uit 5.000 m2 groene zone, een speeltuin met parasols, bankjes, picknick tafels en verlichting.

Tweede JNF bosbrandweerwagen

De eerste JNF brandweerwagen is 4 november 2021 in gebruik genomen tijdens een officiële ceremonie in de Westelijke Negev, samen met de inwijding van 3 andere brandweerwagens.

In deze tijd van klimaatveranderingen en steeds heftigere bosbranden is twee jaar geleden besloten alle 24 verouderde brandweerwagens te vervangen. Onze hulp is wederom gevraagd. Daarom hebben we ons gecommitteerd aan een tweede JNF brandweerwagen.

Update KKL House for Excellence (heet nu: KKL Heritage House)

In 2020 wonnen we een pitch van een stichting die 1 miljoen euro wil schenken aan kansarme kinderen in Israel. De keuze viel op een KKL-JNF Heritage House; een huis dat kansarme kinderen bijlessen en een goede leeromgeving biedt.

Het contract tussen KKL en de gemeente Migdal Haemek is ondertekend. De ontwerpplannen voor het huis zijn af. Gemeentelijke bouwvergunningen zijn aangevraagd.

Al onze projecten dragen bij aan diverse VN Sustainable Development Goals zoals klimaat, biodiversiteit, armoedebestrijding, schoon water en voedselzekerheid. De impact van onze projecten is breed. Onze projecten zorgen voor meer werkgelegenheid, inkomsten, voedsel en betere leefomstandigheden.

Huisbijeenkomst voor grote donateurs

Tussen de lockdowns door is op 5 oktober 2021 een major donor bijeenkomst met Jon Medved georganiseerd. Jon Medved is een goede bekende van JNF USA. Hij is de oprichter en CEO van OurCrowd, 's werelds grootste equity crowdfunding platform voor investeerders. Tijdens de avond sprak hij over de enorme invloed van Israel's high-tech industrie op het gebied van food tech, agri tech en water tech. Het was een mooie avond waarbij we hebben kunnen laten zien dat JNF niet alleen bomen plant maar ook prachtige projecten uitvoert op het gebied van climate tech in Israel.

Fondsenwerving

Fondsenwervende acties

- Toebishwat actie voor 120 jaar Israel (januari)
- Olieramp (februari)
- Pesach actie voor overstromingen in de Arava (april)
- Noodactie schuilkelders (mei)
- Rosh Hashana actie met JNF Experience Magazine, actie voor het Van Afval tot Energieproject (september).

Loterij

De loterijopbrengsten waren bestemd voor het herstel van het oude Balfour Woud. Donateurs of lotkopers van meer dan €300 kregen hun naam vermeld op een namenbord van JNF Nederland nabij het woud.

Certificaten

We lieten 11 nieuwe certificaten ontwerpen door een Amsterdamse illustratrice, Alice de Wolff. De certificaten zijn ontworpen voor verschillende gelegenheden, zoals huwelijk, verjaardag, feestdagen of zelfs dierendag. De andere certificaten zijn nog steeds in de webshop te bestellen.

Nalatenschappen

De nieuw ontwikkelde nalatenschapfolder wordt ingezet voor werving van nalatenschappen. Een telemarketing campagne voor een daarvoor geselecteerde groep donateurs wordt voor het eerst uitgevoerd.

Communicatie

Nieuwe huisstijl en website

Als onderdeel van het verbeteren van onze infrastructuur werkten we hard aan het ontwerp en oplevering van een geheel nieuwe website. Daarvoor hebben we eerst een nieuwe huisstijl op laten maken. Het mooie JNF logo is daarbij intact gebleven en als basis voor de nieuwe huisstijl gebruikt. Deze huisstijl is doorgevoerd in alle communicatie, zoals de certificaten, briefpapier, nieuwsbrief en het JNF Experience Magazine.

JNF Dashboard

We voerden de eerder ingezette automatisering en digitalisering door. Een nieuw opgeleverd dashboard stelt ons nu in staat om stelselmatig fondsenwervingsresultaten te bekijken en bij te sturen.

Zoom bijeenkomsten

- We organiseerden een Zoom bijeenkomst met professor Ran Balicer, Directeur of Health Policy Planning for Clalit – Israel's grootste gezondheidsorganisatie, over de snelle vaccinatiestrategie van Israel.
- We organiseerden een kookworkshop live uit de Arava. Samen met 60 deelnemers kookten we gerechten uit de Arava.

JNF Experience Magazine

Het jaarlijkse JNF Experience Magazine had als thema de woestijn. Een prachtig magazine met verhalen over leven in de Negev en Arava woestijn. Oplage was 20.000 stuks. Een 10-tal adverteerders sponsorden het drukken van het magazine.

Behuizing kantoor

Het contract op de Van Leijenberghlaan 197D liep per 31 oktober 2021 af. Er zijn een aantal alternatieve kantoorruimtes bezocht en overwogen. Uiteindelijk is besloten om op de huidige locatie een nieuw contract voor vijf jaar te tekenen, met optie voor verlenging van vijf jaar. Het kantoor is verbouwd en de faciliteiten zijn verbeterd.

Risico analyse

De belangrijkste risico's en onzekerheden voor het JNF zijn:

- Onvoorspelbaarheid van de inkomsten uit nalatenschappen. Daarmee worden we afhankelijker van de inkomsten uit onze doelgerichte wervingsacties.
Actie JNF: dit jaar starten we met twee grote acties:
 - o een nalatenschap wervingscampagne, met als doel zoveel mogelijk mensen te interesseren voor de nieuwe brochure over nalaten aan het JNF.

- o een campagne voor het werven van nieuwe donateurs, om minder afhankelijk te zijn van inkomsten uit nalatenschappen
- Informatiebeveiliging
Er is een risicoanalyse uitgevoerd door Amstelland. Deze is toegepast op de IT omgeving van het JNF. Alle informatie die tijdens deze sessies is verkregen is gebruikt bij het vaststellen van de risico's en het selecteren van de maatregelen.
Actie JNF: uit dit rapport zijn zeven conclusies getrokken met betrekking tot informatiebeveiliging van JNF. De conclusies zijn besproken en geïmplementeerd.
- Externe politieke beslissingen van de moederorganisatie KKL in Israël.
Actie JNF: Het JNF heeft een duidelijk beleid ten aanzien van de uitvoering van projecten in Israël. Uitsluitend projecten die binnen de internationaal erkende grenzen van Israël vallen worden gesteund. Het JNF houdt zich niet bezig met politieke beslissingen in Israël. Tegen politieke beslissingen die fondsenwerving in gevaar brengen, tekent het JNF bezwaar aan bij het bestuur van KKL.
- Beleggingen, negatieve rente
Actie JNF: Een deel van het vermogen wordt aangehouden bij banken in Nederland, waarover (bijna) geen rente wordt ontvangen, en in sommige gevallen zelfs rente betaald moet worden door de negatieve marktrente. Daarom heeft het bestuur beleggingsvoorstellen gevraagd aan vier vermogensbeheerders om een deel van het vermogen te investeren. Uit deze selectie is de keuze gevallen op Rabobank en Oyens en van Eeghen. De relatie met OHV is beëindigd.

Het bestuur heeft voor een matig-defensief risicomodel gekozen, waarmee de gekozen vermogensadviseur(s) voor JNF beleggen. Daarnaast houdt de Stichting een belangrijk deel van haar vermogen in cash aan.
- Frauderisico
De risicoanalyse hierboven beschreven bracht onder andere zicht op de fraude risico's. Een van de conclusies uit de analyse heeft betrekking op de goedkeuring van betalingen. Het proces is zodanig aangepast dat frauderisico aanzienlijk is verminderd.

Wat is de impact van de coronapandemie op onze activiteiten?

JNF reizen en bijeenkomsten

- In verband met de reisrestricties konden er ook in 2021 geen groepsreizen naar Israël worden georganiseerd. De reis naar Israël gepland voor maart 2020 is uitgesteld naar maart 2022. Deze reis heeft in inmiddels plaatsgevonden.
- In verband met de beperking op het organiseren van grotere bijeenkomsten konden er geen grote JNF Experience bijeenkomsten worden georganiseerd.

Financiën

De Coronapandemie heeft financieel weinig impact gehad op de behaalde resultaten. De continuïteit van de organisatie is de komende periode (minimaal 12 maanden) niet in gevaar. De organisatie heeft voldoende vermogen om eventuele schommelingen in inkomsten op te vangen en aan haar verplichtingen te voldoen.

Belangrijke financiële indicatoren

De belangrijkste baten betreffen de inkomsten uit nalatenschappen: € 3,47 mln. In totaal waren de baten in 2021 € 4,12 miljoen.

In 2021 is € 2,3 miljoen besteed aan onze doelstellingen. De bestedingen bestaan uit in 2021 aangegane verplichtingen voor projecten in Israël. Deze verplichtingen omvatten uitgaven die deels over meerdere jaren verspreid worden.

Doordat de kosten, bestaande uit kosten voor fondsenwerving, beheer en administratie, € 0,49 miljoen bedroegen was het totaal van baten en lasten aan het einde van het jaar 1,47 miljoen positief.

Het vermogen van de Stichting bedraagt per 31 december 2021 € 6.857.898. We gaan dit jaar en de jaren daarna dit vermogen aanwenden voor relevante projecten, in lijn met onze doelstellingen en ons strategisch plan.

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Zie voor nadere toelichting van baten en lasten de jaarrekening.

Beleggingsbeleid en beleggingsresultaten Financiën

Vanuit het oogpunt van prudente omgang met het vermogen van de Stichting heeft het bestuur in 2021 onderzoek verricht naar beleggingsmogelijkheden bij vier vermogensbeheerders. De benaderde vermogensbeheerders waren ABN AMRO, RABO, OHV en Oyens en van Eeghen. Op basis van vooraf gedefinieerde criteria kwamen Rabobank en Oyens en van Eeghen kwamen als beste optie naar voren. Bij beide vermogensbeheerders is EUR 1,0 miljoen in beheer gegeven.

De Stichting belegt haar vermogen op een prudente en conservatieve wijze, die past bij het profiel van onze stichting. De stichting belegt niet in afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

- Een beleggingsportefeuille die eerder uit een erfenis is verkregen, is ook in 2020 aangehouden. De waarde daarvan was op 31 december 2021 € 2.131.877.
- Om een beeld te schetsen van de mate waarin de fondsen besteed worden aan de doelstelling hanteren we verschillende maatstaven:
 - o Het percentage bestedingen aan de doelstelling geeft aan hoe groot de bestedingen zijn in vergelijking tot alle uitgaven (bestedingen en kosten). Dit percentage bedroeg in 2021: 82,3%. en in 2020: 73,3%.

- o Het percentage kosten eigen fondsenwerving geeft de verhouding weer tussen de kosten gemaakt om fondsen te werven in vergelijking tot baten daarvan: de geworven fondsen. In 2021 bedroeg dit percentage 9,5% en in 2020 15,1%.

Zie voor nadere toelichting van baten en lasten de jaarrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Oorlog Oekraïne

In februari 2022 viel Rusland Oekraïne binnen. Hoewel we ons zeer bewust van het menselijk leed dat deze oorlog veroorzaakt, verwachten we geen grote impact van deze oorlog op onze fondsenwerving.

JNF Experience Evenement

28 juni 2022 organiseren we weer een JNF Experience evenement, dit keer in Amersfoort. Er zijn twee sprekers uit Israël uitgenodigd, er is live muziek, hapjes en drankjes. We verwachten rond de 250 mensen.

Bestuursreis naar Israel

28 oktober staan een reis naar Israel gepland met alle bestuursleden. We gaan in gesprek met KKL management over de lange termijn visie en met lokale bestuurders over nieuwe projecten in Ramat Hanegev.

Amsterdam, 3 juni 2022

De Directie:

Mevrouw V. Rinat

Het Bestuur:

De heer D. Kornmehl, voorzitter

De heer E.O. Spier, secretaris

De heer D. de Swaan, penningmeester

De heer R. Bino

De heer M.J. Vink

Jaarrekening

Balans (na resultaatbestemming)					
	<i>Noot</i>	31 december 2021		31 december 2020	
<i>Activa</i>		EUR	EUR	EUR	EUR
Immateriële vaste activa	1	49.674		74.209	
Materiële vaste activa	2	60.836		7.325	
<i>TOTAAL</i>			110.510		81.534
Vorderingen en overlopende activa	3	4.541.294		2.095.094	
Effecten	4	2.131.877		446.475	
Liquide middelen	5	1.304.360		3.117.951	
<i>TOTAAL</i>			7.977.531		5.659.520
Totaal activa			8.088.041		5.741.054
<i>Passiva</i>					
Reserves en fondsen					
Reserves	6				
Continuïteitsreserve		1.000.000		1.000.000	
Bestemmingsreserves		5.857.898		4.385.227	
<i>TOTAAL</i>			6.857.898		5.385.227
Langlopende schulden	7	460.000		5.687	
Kortlopende schulden	8	770.143		350.140	
Totaal passiva			8.088.041		5.741.054

Staat van baten en lasten over 2021							
	EUR	Noot	Werkelijk 2021		Werkelijk 2020		
Baten							
Baten van particulieren		9	4.125.465			2.211.603	
Som der baten				4.125.465			2.211.603
Lasten							
Besteed aan doelstellingen		11					
Ontwikkeling gronden Israël			1.986.401			942.353	
Voorlichting			319.420			237.805	
				2.305.821			1.180.158
Werving baten							
Kosten eigen fondsenwerving		12		389.871			334.077
Beheer en administratie							
Kosten beheer en administratie		13		104.423			96.111
Som der lasten				2.800.115			1.610.346
Saldo voor financiële baten en lasten				1.325.350			601.257
Saldo financiële baten		10		147.321			-96.059
Resultaat				1.472.671			505.198

	EUR	2021
Bestemming saldo 2020		
Toevoeging/onttrekking aan:		
Continuïteitsreserve		-----
Bestemmingsreserves		1.472.671

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2021

Algemeen

Stichting Joods Nationaal Fonds (de 'organisatie' of de 'Stichting') is gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel van de organisatie is Van Leijenberghlaan 197-D te Amsterdam. De stichting staat onder nummer 41200972 ingeschreven bij de KVK. De jaarrekening bevat de financiële informatie van een individuele rechtspersoon.

De organisatie houdt zich in hoofdzaak bezig met de werving van fondsen om bij te dragen aan een prachtig en vitaal Israël dankzij projecten die te maken hebben met bomen en bossen, land- en tuinbouw, water en research.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbestemming

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur/de directie een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De waardering van nalatenschappen is naar de mening van de directie het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen. In lijn met hetgeen in de branche gebruikelijk is en in lijn met RJ 650 voor Fondsenwervende Organisaties is gekozen voor een eerdere verantwoording, namelijk zodra de bate uit de nalatenschap betrouwbaar kan worden ingeschat.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Transacties luidend in vreemde valuta's worden in de betreffende functionele valuta van de organisatie omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de staat van baten en lasten opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten bij het Joods Nationaal Fonds investeringen in aandelen, overige vorderingen, geldmiddelen, schulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Handelsportefeuille

Indien de organisatie financiële instrumenten heeft verworven of is aangegaan met het doel het instrument op korte termijn te verkopen, maken deze deel uit van de handelsportefeuille en worden deze na eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardewijzigingen in de staat van baten en lasten.

Verstreckte leningen en overige vorderingen

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Materiële en immateriële vaste activa

De vaste middelen worden, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de organisatie in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging.

In het geval dat investeringen zijn gefinancierd uit een speciale inzamelingsactie of uit een subsidie worden de baten uit de inzamelingsactie of subsidie verwerkt in de staat van baten en lasten en wordt de investering geactiveerd onder de materiële vaste activa. (De baten verkregen uit de inzamelingsactie of subsidie worden via de bestemming van het saldo van baten en lasten toegevoegd aan een bestemmingsreserve. Uit de bestemmingsreserve valt jaarlijks via de bestemming van het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het materieel vast actief.)

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met de restwaarde. De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Computerapparatuur: 33 1/3
- Inventaris: 20
- CRM data-base: 20
- Verbouwing 20

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Kosten voor herstel en onderhoud worden direct in de staat van baten en lasten verantwoord.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen de boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Baten uit eigen fondsenwerving

De baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

Donaties en giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde actie heeft plaatsgevonden.

De organisatie verstrekt certificaten op naam naar aanleiding van schenkingen gerelateerd aan één of meerdere bomen of de inschrijving in een register. Gezien het schenkingskarakter worden de baten hieruit niet aangemerkt als verkoop van artikelen, maar als donaties en giften.

Baten uit nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De instelling kan de omvang van de bate uit nalatenschap normaliter betrouwbaar inschatten op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de boedelbeschrijving is ontvangen of de akte van verdeling van de notaris is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Voor de waardering van het vruchtgebruik wordt aangesloten bij de

fiscale regels voor waardering van vruchtgebruik. Onder de fiscale regels zijn afspraken gemaakt over de hoogte van de rekenrente en de leeftijdstaffels.

Baten uit eigen loterijen

Baten uit eigen loterijen worden verantwoord voor het totaalbedrag van de inleg vermeerderd met het bedrag van de om niet verkregen prijzen. De waarde van de uitgelote prijzen worden als kosten eigen fondsenwerving verantwoord.

Rentebaten en baten uit beleggingen

Rentebaten en beleggingsopbrengsten worden bruto verantwoord onder de post 'baten uit beleggingen'. De kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verantwoord onder 'kosten beleggingen'.

Lasten

De kosten worden toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie middels de volgende toerekeningsmethodiek:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van de direct toegerekende personeelskosten.

Personeelskosten zijn op basis van geschatte urenbesteding toegerekend aan het onderwerp waarop deze betrekking hebben. Conform de Goede Doelen Nederland-aanbeveling zijn de personeelskosten van de afdeling financiën geheel toegerekend aan beheer en administratie. De personeelskosten van de directie zijn voor 45% toegerekend aan de doelstelling, voor 45% aan fondsenwerving en voor 10% aan beheer en administratie. De personeelskosten van de project managers zijn voor 30% toegerekend aan de doelstelling en voor 70% aan fondsenwerving.

Kosten communicatie

Communicatiekosten hebben veelal het karakter van zowel voorlichting als fondsenwerving. De stichting rekent de kosten toe aan het primaire doel van de communicatie. Indien deze gericht is op fondsenwerving worden de communicatiekosten volledig toegerekend aan fondsenwerving. Indien het primaire doel is om voorlichting te geven, worden de communicatiekosten volledig aan de doelstelling toegerekend.

Publiciteitskosten gerelateerd aan de website en het jaarverslag worden verantwoord als kantoor en algemene kosten. Deze niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van de direct toegerekende personeelskosten.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

De pensioenregeling voor de directeur en overige werknemers betreft een toegezegde - bijdrageregeling. Er is geen sprake van additionele verplichtingen uit hoofde van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers of andere toezeggingen aan werknemers.

Toelichting op de balans

1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

EUR	CRM data- base
Stand per 1 januari 2021:	
Aanschafprijs	122.674
Cumulatieve afschrijvingen	48.465
Boekwaarde	74.209
Mutaties in de boekwaarde	
Investeringen	0
Desinvesteringen	0
Afschrijvingen	24.535
Stand per 31 december 2021:	
Aanschafprijs	122.674
Cumulatieve afschrijvingen	73.000
Boekwaarde	49.674

De bovenstaande immateriële vaste activa wordt volledig aangehouden voor de bedrijfsvoering.
Afschrijvingspercentage 20%.

2. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

<i>EUR</i>	Computer- apparatuur	Overige inventaris	Verbouwing	Totaal
<i>Stand per 1 januari 2021:</i>				
Aanschafprijs	28.446	11.791	0	40.237
Cumulatieve afschrijvingen	23.735	9.177	0	32.912
Boekwaarde	4.711	2.614	0	7.325
<i>Mutaties in de boekwaarde</i>				
Investerings	0	3.703	61.437	65.140
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	4.146	2.852	4.631	11.629
<i>Stand per 31 december 2021:</i>				
Aanschafprijs	28.446	15.494	61.437	105.377
Cumulatieve afschrijvingen	27.881	12.029	4.631	44.541
Boekwaarde	565	3.465	56.806	60.836

De bovenstaande materiële vaste activa wordt volledig aangehouden voor de bedrijfsvoering.

Afschrijvingspercentage computerapparatuur 33 1/3% en overige inventaris en verbouwing 20%.

3. Vorderingen en overlopende activa

<i>EUR</i>	2021	2020
Overlopende activa uit diverse acties	0	0
Te ontvangen interest	0	0
Vorderingen uit nalatenschappen	4.530.739	2.072.500
Overige vorderingen en overlopende activa	10.555	22.594
Stand per 31 december	4.541.294	2.095.094

De vorderingen ultimo 2021 hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar. Er is geen voorziening voor oninbaarheid getroffen.

4. Effecten

<i>EUR</i>	2021	2020
Obligaties	468.266	0
Aandelen	1.663.611	446.475
Stand per 31 december	2.131.877	446.475

De effecten zijn gewaardeerd op reële waarde (marktwaarde per balansdatum).

5. Liquide middelen

<i>EUR</i>	2021	2020
Banken	250.223	563.171
Kasmiddelen	138	224
Deposito's	1.053.999	2.554.556
Stand per 31 december	1.304.360	3.117.951

Onder liquide middelen zijn uitsluitend deposito's opgenomen die direct of vervroegd opvraagbaar zijn.

Het Joods Nationaal Fonds heeft een bankgarantie afgegeven aan de verhuurder van het kantoorpand ter grootte van EUR 16.045,82 zijnde 3 maanden huur en servicekosten. De oude bankgarantie bedraagt EUR 12.014,53 en wordt binnenkort opgeheven.

6. Reserves

<i>EUR</i>	2021	2020
Continuïteitsreserve	1.000.000	1.000.000
Bestemmingsreserves	5.857.898	4.385.227
Stand per 31 december	6.857.898	5.385.227

De mutaties in de reserves in het boekjaar 2021

<i>EUR</i>	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserve	Totaal
Stand per 1 januari	1.000.000	4.385.227	5.385.227
Mutaties:			
• Toevoegingen via resultaatbestemming	0	3.459.072	3.459.072
• Bestedingen via resultaatbestemming	0	1.986.401	1.986.401
Stand per 31 december	1.000.000	5.857.898	6.857.898

Continuïteitsreserve

<i>EUR</i>	2021	2020
Stand per 1 januari	1.000.000	1.000.000
Resultaatbestemming	0	0
Stand per 31 december	1.000.000	1.000.000

De continuïteitsreserve dient als een buffer voor minder goede tijden. Mochten de inkomsten sterk verminderen of de lasten sterk stijgen, dan heeft de Stichting Joods Nationaal Fonds een reserve als buffer voor minder goede tijden. De omvang van de reserve is door het bestuur vastgesteld op minimaal EUR 1 miljoen. Met deze reserve kan de organisatie twee jaar haar activiteiten voortzetten en maatregelen nemen.

Bestemmingsreserve

<i>EUR</i>	2021	2020
Stand per 1 januari	4.385.227	3.880.029
Resultaatbestemming	1.472.671	505.198
Stand per 31 december	5.857.898	4.385.227

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserve primair bestemd voor projecten in Israël en tevens voor incidentele tegenvallers. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

7. Langlopende schulden

	EUR	2021	2020
	Aangegane projectverplichting aan KKL	460.000	5.687
	Stand per 31 december	460.000	5.687

8. Kortlopende schulden

	EUR	2021	2020
	Vooruit ontvangen bedragen inzake loterij en Israël reis	41.389	53.076
	Accountantskosten	15.235	26.136
	Aangegane projectverplichting aan KKL	681.226	244.268
	Overig	24.572	26.660
	Korting huurovereenkomst	7.721	0
	Stand per 31 december	770.143	350.140

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Uit hoofde van een huurcontract voor de kantooruimte bestaat een jaarlijkse betalingsverplichting van ongeveer EUR 40.000 voor huur en servicekosten. Deze overeenkomst loopt t/m 31 oktober 2021. De nieuwe huurovereenkomst start op 1 november 2021 en heeft een looptijd van 5 jaar. De jaarlijkse betalingsverplichting voor huur en servicekosten is ongeveer EUR 62.167.

De resterende looptijd kan als volgt worden gespecificeerd:

	EUR
Niet langer dan 1 jaar	57.955
Tussen 1 en 5 jaar	222.160
	280.115

Meerjarige financiële activa

Uit hoofde van een huurcontract voor de kantoorruimte die gedeeltelijk is onderverhuurd bestaat een jaarlijkse huuropbrengst van ongeveer EUR 10.500 voor huur en servicekosten. Deze overeenkomst loopt t/m 31 oktober 2021. De nieuwe huurovereenkomst start op 1 november 2021 en heeft een looptijd van 5 jaar. De jaarlijkse huurontvangst voor huur en servicekosten is ongeveer EUR 15.900.

De resterende looptijd kan als volgt worden gespecificeerd:

	EUR
Niet langer dan 1 jaar	15.900
Tussen 1 en 5 jaar	60.950
	76.850

Vruchtgebruik nalatenschappen

De waarde van een met vruchtgebruik belaste nalatenschap bedraagt per 31 december 2021 EUR 72.827.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Bij de bespreking van de baten en lasten wordt de term bestemming gebruikt. Bestemmingen zijn doelstellingen, werving van baten en beheer en administratie.

Per bestemming (bijvoorbeeld de bestemming grondontwikkeling in Israël of de bestemming fondsenwerving) wordt aangegeven welke uitgaven voor die bestemming verricht zijn (bijv. subsidie voor grondontwikkeling of kosten personeel voor werving van fondsen). Dat betekent dat bijvoorbeeld de inzet van personeel voor de werving van fondsen slechts een onderdeel vormt van de totale inzet van personeel.

Op pagina 31 wordt een volledig overzicht gegeven van alle uitgaven en de toedeling van die uitgaven naar bestemmingen.

In de pagina die daarop volgt (32) worden de totale uitgaven (personeel, kantoor, etc.) nader onderbouwd.

9. Baten van particulieren

<i>EUR</i>		Werkelijk 2021		Werkelijk 2020
Donaties en giften		490.730		500.996
Nalatenschappen		3.475.420		1.595.941
Eigen loterij		159.315		114.666
Totaal		4.125.465		2.211.603

De bestemming voor de eigen loterij is het herstellen van het Balfour Woud.

Uit legaten en nalatenschappen is een bedrag ontvangen en/of toegezegd van EUR 3.475.420. De opbrengst wordt verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De opbrengst bestaat uit ontvangen nalatenschappen alsmede uit nog niet ontvangen nalatenschappen, voor zover deze betrouwbaar in te schatten zijn. De door de eigen organisatie gemaakte kosten ter verkrijging en afwikkeling van legaten en nalatenschappen zijn opgenomen onder de kosten fondsenwerving. Deze kosten bedroegen in 2021 EUR 125.705.

10. Rentebaten en baten uit beleggingen

	<i>EUR</i>	Werkelijk 2021		Werkelijk 2020
	Beleggingen			
	Dividend	0		0
	Gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten	157.401		-93.151
	Bruto beleggingsresultaat	157.401		-93.151
	Kosten van beleggingen	500		500
	Netto beleggingsresultaat	156.901		-93.651
	Brutoresultaat liquide middelen	6.359		5.748
	Bankkosten	15.939		8.156
	Netto resultaat liquide middelen (spaarrekeningen en deposito's)	-9.580		-2.408
	Saldo financiële baten	147.321		-96.059

11. Besteed aan doelstellingen

<i>EUR</i>	Werkelijk 2021		Werkelijk 2020
Ontwikkeling gronden Israël	1.986.401		942.353
Voorlichting	319.420		237.805
Totale kosten	2.305.821		1.180.158

Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstellig(en) in relatie met de totale baten en de totale lasten procentueel weergegeven voor de jaren:

<i>EUR</i>	Werkelijk 2021		Werkelijk 2020
Totaal bestedingen aan doelstelling	2.305.821		1.180.158
Totaal lasten	2.800.115		1.610.346
Totaal baten	4.125.465		2.211.603
Bestedingspercentage lasten	82,3%		73,3%
Bestedingspercentage baten	55,9%		53,4%

Gangbare ratio's die worden gehanteerd zijn de bestedingen als percentage van de som der lasten en bestedingen als percentage van de som der baten.

Bestedingen als percentage van de som der lasten

In dit percentage worden de bestedingen in het kader van de doelstelling afgezet tegen de totale lasten van de Stichting Joods Nationaal Fonds. De bestedingen bestaan uit subsidies van projecten uitgevoerd in Israël en de kosten van voorlichting aan de doelstelling.

Bestedingen als percentage van de som der baten

Dit percentage is bedoeld om te laten zien hoeveel van de inkomsten in enig jaar daadwerkelijk worden besteed aan de doelstelling.

Bestedingen diverse projecten

Voor de projecten Scholarships for High Tech Studies, Ein Yahav Water Treatment Facility, Ben Shemen Forest, KKL Playground Kiboets Gesher, KKL Playground Kiboets Neve Ur, Solidariteits gift Arava voor 2020, Researches (3) Arava, Arava Reoairing Flash Flood Damage 2021, Maachaz Forest-yuong plantings-65 dunam, Gaza Envelope Bomb Shelters (2021) Holland, Balfour Forest renovation 65 Dunam, Bringing Beauty back to Israells Beaches, Ofakim park, KKL MPlaygrounds Arava Idan, KKL Playground Arava Hatseva, bar/bat mitswa certificaties, Golden book inscriptions, heeft in 2021 een overmaking aan Israël plaatsgevonden van EUR 1.088.779. Er resteert nog een aangegane projectverplichting van circa EUR 1,1 mln.

12. Kosten eigen fondsenwerving

<i>EUR</i>	Werkelijk 2021		Werkelijk 2020
Uitbesteed werk	125.624		147.007
Personeelskosten	125.705		83.716
Huisvestingskosten	21.987		18.285
Kantoor- en algemene kosten	98.848		71.833
Afschrijving	17.707		13.236
<i>Totaal</i>	389.871		334.077

Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten eigen fondsenwerving in relatie met de totale baten eigen fondsenwerving procentueel weergegeven.

<i>EUR</i>	Werkelijk 2021		Werkelijk 2020
Baten eigen fondsenwerving	4.125.465		2.211.603
Kosten eigen fondsenwerving	389.871		334.077
<i>Kostenpercentage fondsenwerving</i>	9,5%		15,1%

13. Kosten beheer en administratie

<i>EUR</i>	Werkelijk 2021		Werkelijk 2020
Personeelskosten	49.675		49.213
Huisvestingskosten	8.689		8.297
Kantoor- en algemene kosten	39.062		32.595
Afschrijving	6.997		6.006
<i>Totaal</i>	104.423		96.111

Toelichting bestedingen

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming.

Bestemming	Besteed aan doelstellingen		Wervings kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2021	Totaal 2020
	Ontwikkeling gronden Israël	voorlichting				
Lasten 2021	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Subsidies	1.986.401				1.986.401	942.353
Uitbesteed werk		4.671	125.624		130.295	152.554
Publiciteit en communicatie		143.749			143.749	67.210
Personeelskosten		81.347	125.705	49.675	256.727	229.490
Huisvestingskosten		14.228	21.987	8.689	44.904	38.698
Kantoor- en algemene kosten		63.966	98.848	39.062	201.876	152.028
Afschrijving		11.459	17.707	6.997	36.163	28.013
Totaal	1.986.401	319.420	389.871	104.423	2.800.115	1.610.346

Personeelskosten

<i>EUR</i>	Werkelijk 2021		Werkelijk 2020
Lonen en salarissen	200.620		183.715
Sociale lasten	29.113		29.235
Pensioenlasten	19.609		14.450
Overige personeelskosten	7.385		2.090
Totaal	256.727		229.490

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2021 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij de organisatie, omgerekend naar volledige mensjaren, 3,5 (2020: 3,5).

Huisvestingskosten

<i>EUR</i>	Werkelijk 2021		Werkelijk 2020
Huur	36.322		34.250
Overige huisvestingskosten	8.582		4.448
Totaal	44.904		38.698

Kantoor- en algemene kosten

<i>EUR</i>	Werkelijk 2021		Werkelijk 2020
Automatiseringskosten	60.743		31.811
Accountantskosten	26.499		26.136
Verzekeringen	6.716		6.993
Overige algemene kosten	107.918		87.088
Totaal	201.876		152.028

Overige toelichtingen

Bezoldiging Directie

Het bestuur van de Stichting heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd.

<i>Bedragen in EUR</i>	Algemeen directeur
Dienstverband	
Aard (bepaald, onbepaald, contract, beëindigd)	onbepaald
Uren (voltijds werkweek)	40
Parttimepercentage	100
Periode	Jan – dec 2021
Bezoldiging	
Jaarinkomen/Bezoldiging:	
Brutoloon/-salaris	73.650
Vakantiegeld	5.892
Eindejaarsuitkering, 13 ^e /14 ^e maand	3.500
Variabel jaarinkomen	0
<i>Totaal jaarinkomen</i>	83.042
SV-lasten (werkgeversdeel)	11.543
Belastbare vergoedingen/bijtellingen	0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	11.899
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal overige lasten en vergoedingen	0
Totaal bezoldiging 2021	106.484

Bezoldiging Bestuur

Het bestuur verricht zijn werkzaamheden onbezoldigd.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de organisatie, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de directie en bestuursleden is opgenomen op pagina 33.

Gebeurtenissen na balansdatum

Oorlog Oekraïne

In februari 2022 viel Rusland Oekraïne binnen. Hoewel we ons zeer bewust van het menselijk leed dat deze oorlog veroorzaakt, verwachten we geen grote impact van deze oorlog op onze fondsenwerving.

JNF Experience Evenement

28 juni 2022 organiseren we weer een JNF Experience evenement, dit keer in Amersfoort. Er zijn twee sprekers uit Israël uitgenodigd, er is live muziek, hapjes en drankjes. We verwachten rond de 250 mensen.

Bestuursreis naar Israel

28 oktober staan een reis naar Israel gepland met alle bestuursleden. We gaan in gesprek met KKL management over de lange termijn visie en met lokale bestuurders over nieuwe projecten in Ramat Hanegev.

Amsterdam, 3 juni 2022

De Directie:

Mevrouw V. Rinat

Het Bestuur:

De heer D. Kornmehl, voorzitter

De heer E.O. Spier, secretaris

De heer D. de Swaan, penningmeester

De heer R. Bino

De heer M.J. Vink

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant