

Stichting Joods Nationaal
Fonds

Jaarstukken 2020

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	1
Jaarrekening	11
Balans (na resultaatbestemming)	11
Staat van baten en lasten over 2020	12
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2020	13
<u>Toelichting op de balans</u>	20
1. Immateriële vaste activa	21
2. Materiële vaste activa	22
3. Vorderingen en overlopende activa	23
4. Effecten	23
5. Liquide middelen	24
6. Reserves	24
7. Langlopende schulden	26
8. Kortlopende schulden	26
Gebeurtenissen na balansdatum	35
Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen	26
<u>Toelichting op de staat van baten en lasten</u>	28
9. Baten van particulieren	28
10. Rentebaten en baten uit beleggingen	28
11. Besteed aan doelstellingen	29
12. Kosten eigen fondsenwerving	30
13. Kosten beheer en administratie	30
<u>Toelichting bestedingen</u>	31
Personeelsbestand	32
Bezoldiging Directie	33
Transacties met verbonden partijen	34
<u>Overige gegevens</u>	37
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	37

Bestuursverslag

2020 was het jaar dat het Corona-virus het leven wereldwijd op zijn kop zette. Voor het JNF betekende dat als eerste dat de JNF Experience reis naar Israël met 35 mensen, gepland voor 11-18 maart 2020, moest worden uitgesteld. Maar wat betekende het Coronavirus verder voor het JNF?

Allereerst zagen we dat onze donateurs bleven geven voor onze acties. Acties speciaal gericht op Corona gerelateerde onderwerpen (zoals extra speeltuinen voor als kinderen weer buiten mochten spelen, en dagtochtjes voor gehandicapte kinderen in onze bossen of een stadspark in een arme buurt) brachten net zoveel geld op als voorheen, of zelfs meer.

De communicatiemiddelen veranderden: we introduceerden Zoom sessies met onze donateurs, stuurde borrelpakketjes naar onze trouwe donateurs om virtueel het glas mee te heffen voor Israëls 72^{ste} verjaardag, en Zoomden met donateurs om ze te laten zien waar hun donaties terecht komen. Dit werd door onze donateurs zeer gewaardeerd.

Nu de live evenementen en fysieke reizen naar Israël geen doorgang konden vinden lag de focus vooral op het verder efficiënt inrichten van de database voor marketing doeleinden. In lijn met de reorganisatie die we het jaar ervoor hadden ingezet, investeerden we verder in het verbeteren van werkprocessen, optimalisatie van de database en de automatisering van de loterij.

Wat Corona ons onder andere heeft geleerd is dat de natuur nog belangrijker is geworden. We moeten er met zijn allen nog zorgvuldiger mee omgaan, en de wereld moet samenwerken om tot innovatieve, inclusieve oplossingen te komen voor de grote problemen waar we wereldwijd voor staan. Israël loopt wat betreft innovatie op het gebied van het tegen gaan van verwoestijning, bebossing en watermanagement voorop in de wereld en deelt haar kennis met landen die met dezelfde problematiek te maken hebben. Daarom blijven we onze donateurs deze boodschap verkondigen: investeren in Israël = investeren in de wereld!

Een risicoanalyse met betrekking tot de gevolgen van Corona op onze organisatie staat verderop vermeld in dit verslag.

Over ons

Stichting Joods Nationaal Fonds (de 'organisatie') is een onafhankelijke stichting met ANBI-status (nr. 002955659), kantoorhoudende te Amsterdam, van Leijenberghlaan 197d.

Onze doelstelling, missie en visie

De Stichting heeft tot doel:

- o Het bebossen of anderszins in ontwikkeling brengen van gronden in Israël ten behoeve van al zijn bewoners.
- o Het verrichten van alle verdere handelingen die met het bovengenoemde in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De Stichting tracht haar doel te verwezenlijken door:

- o Het adopteren en initiëren van ontwikkelingsprojecten in Israël op het gebied van bebossing, irrigatie, waterbeheer, landbouw, milieu, recreatie, duurzaamheid, onderzoek en educatie.

- o Het verzamelen van gelden welke zij – behoudens de kosten van organisatie, verkrijging en beheer – ten behoeve van deze projecten, ter plaatselijke uitvoering op projectbasis geheel zal overmaken.
- o Het in Nederland geven van voorlichting en educatie ten aanzien van de projecten van de Stichting.

De missie van de Stichting is om binnen de internationaal erkende lijnen van Israël grond zodanig te ontwikkelen dat een leefbare omgeving ontstaat voor iedereen in de samenleving, voedsel kan worden geproduceerd en een duurzaam natuurbeheer kan worden gegarandeerd.

In onze visie streven wij ernaar om te blijven ontwikkelen op duurzame wijze zodat het voortbestaan van Israël gegarandeerd blijft.

Beleid

De focus van de Stichting ligt bij het werven van fondsen ten behoeve van de duurzame ontwikkeling van in Israël, met name in de periferie, zoals de Galil, de Negev- en de Arava woestijn. Door middel van projecten op het gebied van bebossing, irrigatie, waterbeheer, landbouw, milieu, recreatie, duurzaamheid, onderzoek en educatie zorgen we ervoor dat deze gebieden vruchtbaar en leefbaar worden en tot bloei komen. Donateurs kunnen hun naam of die van een geliefde verbinden aan een project of aan een park of woud.

Het beleid van de Stichting is erop gericht om het belang en de resultaten van ons werk zo breed mogelijk uit te dragen en daarmee het aantal donateurs te vergroten, ten einde meer geld te werven voor het financieren van projecten in Israël.

Governance

- Het bestuur is belast met het besturen van de Stichting en het controleren en bewaken van de te bereiken doelstellingen. Vanaf 1 januari 2020 is een penningmeester toegetreden tot het bestuur.
- De Stichting heeft een bureau in het leven geroepen met aan haar hoofd een directeur teneinde het bestuur bij de dagelijkse leiding bij te staan.
- De wijze van de aanstelling en beëindiging van het bestuurslidmaatschap zijn vastgelegd in de statuten van de Stichting
- De activiteiten van bestuursleden zijn onbezoldigd.
- De directie kiest samen met het bestuur projecten, die passen bij de doelstellingen. Projecten worden gefinancierd uit gelden die geworven zijn uit fondsenwervende acties en uit nalatenschappen. Op basis van inzicht in de aanbestedingsprocedure, voortgangsrapportages en bezoeken aan Israël worden gelden gefaseerd overgemaakt naar KKL-JNF, onze moederorganisatie in Israël. Pas na goedkeuring van KKL-JNF worden de gelden overgemaakt naar de gemeenten of organisaties die de projecten uitvoeren.

Organisatie

- De Stichting heeft per 31 december 2020 vier medewerkers in vaste dienst, oftewel 3,5 fte, te weten de directeur, twee medewerkers en een financieel medewerker.
- De directeur en het team is verantwoordelijk voor de ontwikkeling en realisatie van het beleid, de dagelijkse gang van zaken van het bureau, de campagnes en fondsenwerving ten behoeve van projecten, alsmede het monitoren van activiteiten en projecten van de Stichting.

Focus 2020

Meerjaren-strategie

Een consultant heeft als vrijwilliger voor het JNF onderzoek gedaan naar mogelijkheden voor lange termijn investeringen en donaties in projecten. Het doel was om projecten te vinden die niet alleen ecologische en sociale impact hebben, maar ook concrete (financiële) impact. In Israël in het algemeen en KKL in het bijzonder is nog weinig ervaring met Impact Investing. De verwachting is dat dit de komende jaren wel populairder gaat worden. De resultaten van dit onderzoek zijn meegenomen in het bepalen van de strategie.

In 2020 heeft het bestuur de strategie voor de komende jaren besproken en aangescherpt. De doelstelling is om Israël duurzaam te ontwikkelen. Door middel van fondsenwerving en legaten wordt geld opgehaald dat wordt besteed aan projecten om de doelstelling te behalen. De projecten passen binnen vier strategische pijlers: bebouwing, landbouw, water en welzijn. Al onze projecten passen binnen deze vier pijlers, waarbij er de komende jaren extra aandacht zal zijn voor research en educatie en schone energie (circulaire economie).

Alle door het JNF Nederland gefinancierde projecten in Israël passen naadloos in de UN Sustainable Development Goals, die een einde maken aan armoede, ongelijkheid en klimaatveranderingen in de wereld.

Projecten

In 2020 heeft het JNF zich verplicht aan een aantal nieuwe projecten. Dit jaar zijn dat ook projecten die gericht zijn op de effecten van de Corona restricties, die in Israël zeer streng waren.

Project	Verplichting
Herstel Ben Shemen Forest	254.297
Solidariteitsgift Arava	15.000
JNF Speeltuinen Kibboets Gesher	44.861
JNF Speeltuinen Moshav Yardena	44.861
JNF Speeltuinen Kibboets Neve Ur	44.861
Dagtochten gehandicapte kinderen	45.000
Stadspark Lod (loterij project)	153.473
Ein Yahav waterreservoir	400.000
Totaal	1.002.353

Herstel van het Ben Shemen Woud

Het Ben Shemen woud is een van de grootste en oudste JNF-bossen in centraal Israël. Het bos beslaat zo'n 30.000 dunam (750 hectare) Het JNF heeft prachtige wegen en fietspaden in en rond het bos aangelegd, die bezoekers naar de vele picknickplaatsen in het bos leiden, waarvan de meeste ook toegankelijk zijn voor mensen met beperkingen. Honderdduizenden jongeren, ouderen en families bezoeken het bos jaarlijks.

Dit bos werd in mei 2019 ernstig beschadigd door een natuurbrand. JNF-brandweerlieden werkten non-stop om de verspreiding van het vuur te stoppen, en slaagden daar pas na drie dagen in. JNF is meteen begonnen met het verwijderen van de zwartgeblakerde takken en bomen, het elimineren van invasieve soorten en het verwijderen van bomen die een gevaar of bedreiging vormen voor het milieu. Daarnaast zal het JNF het bos de komende twee jaar natuurlijk laten herstellen, nieuwe bomen planten en daarbij veel onderhoud en preventiemaatregelen nemen.

Solidariteitsgift voor de Arava

Meteen tijdens de eerste lockdown in maart 2020, toen mondkapjes en beschermende kleding hard nodig waren in de Arava, stuurden we een solidariteitsgift van JNF Nederland naar onze contacten in de Arava. Daarmee werden de eerste benodigde hulpmiddelen aangeschaft.

JNF Speeltuinen in de Yizrael Valleï, ten zuiden van het meer van Tiberias

Aan het begin van de Corona-crisis, toen halverwege maart de strikte lockdown in Israël begon, zochten we een project dat een positieve impact heeft op de kwaliteit van leven van kinderen, en op de gezondheid en het welzijn van de bewoners van perifere gemeenschappen. De JNF speeltuinen bleken daarvoor een goede oplossing. Vooral na de strenge maatregelen van de lockdown, hebben alle kinderen een veilige, groene en leuke plek nodig om vrienden, ouders en grootouders te ontmoeten en te spelen.

We vroegen onze donateurs om drie JNF speeltuinen in de periferie te steunen, op plaatsen met een bevolking met een lage sociaaleconomische status. De speeltuinen bevinden zich allemaal in de regio Emek Hamaayanot, in het noorden van Israël. Een speeltuin is al af, de andere twee zijn nog in opbouw.

Dagtochten voor gehandicapte kinderen

Tijdens de coronacrisis zaten veel kinderen met een beperking in isolatie. Bovendien hebben deze kinderen vaak een kwetsbare gezondheid waardoor ze lange tijd strikt in quarantaine moesten blijven. Terwijl contact met leeftijdsgenoten voor hen juist zo belangrijk is. Omdat veel zorgverlening en ondersteuning is weggefallen, hebben ouders het zwaar met de zorg voor hun kinderen. Dit heeft grote impact op de mentale, fysieke én financiële gesteldheid van veel ouders.

Daarom steunden we twee fantastische initiatieven:

- 25 dagactiviteiten voor groepen van 50 jongeren met een beperking én hun familie.
- Een vijfdaags zomerkamp waaraan 80 jongeren met mild cognitieve tekortkomingen, maar die wel zelfstandig kunnen functioneren, deel kunnen nemen.

Stadspark in Lod

JNF zet zich niet alleen in voor de bevolking van de Arava en de Negev woestijn, maar ook om gebieden in Israël met een lage sociaaleconomische status te ontwikkelen. Wij geloven in projecten die mensen bij elkaar brengen en bijdragen aan hun welzijn. Het Stadspark van Lod is zo'n project. Lod ligt op 22 kilometer van Tel Aviv, is arm, ligt vlakbij Ben Gurion Airport. Er is weinig groen. De coronacrisis heeft de economische situatie van veel inwoners verslechterd. Een belangrijke inkomstenbron, werk op het vliegveld, is weggefallen.

Met de aanleg van dit park zorgen we voor een steuntje in de rug van de plaatselijke economie van Lod, dat extra hard door de coronacrisis is getroffen. Het Stadspark vormt de natuurlijke omlijsting van het nieuwe Archeologische Mozaïek Museum. Een prachtige plek voor bewoners én bezoekers om te genieten en ontspannen. De opening van het park staat gepland voor mei 2021.

JNF bosbrandweerwageng - update

De aanschaf van alle onderdelen van de speciale bosbrandweerwageng zijn aangeschaft in 2020, na een lange periode van uitstel vanwege de Corona crisis. De wagengs worden in Polen in elkaar gezet. Vanwege de lockdown die nog in veel Europese landen plaatsvindt, zijn er beperkingen op transport tussen landen. We hopen dat de wagengs na de zomer naar Israël kunnen worden gestuurd. Naast onze JNF brandweerwageng, zijn er nog 3 JNF bosbrandweerwagengs aangeschaft door o.a. JNF U.S.A.

Ein Yahav Waterreservoir - update

Dit waterreservoir in Ein Yahav, een van de zeven dorpges in de Arava woestijn, is voltooid. Er kan nu 500.000 kubieke meter recycled water hergebruikt worden voor landbouw - een verdubbeling - per jaar en 147 dadelplantages kunnen nu geïrrigeerd worden - in totaal 150 hectare. Dit waterreservoir is nodig voor de voltooiing van de ontwikkeling van een nieuwe wijk voor 114 gezinnen in Ein Yahav om de verdere bevolking van de regio te ondersteunen.

Fondsenwerving

Mede dankzij inkomsten uit fondsenwervende acties, de loterij, certificaat verkoop en nalatenschappen konden we deze projecten financieren.

Fondsenwervende acties

- De jaarlijkse Toebisjwat actie in januari was gericht op het werven voor de aanplanting in de Negev woestijn om een groene long rondom de stad Beer Sheva te creëren.
- Voor de eerste keer organiseerden we een actie voor Pesach, tijdens de eerste lockdown, voor JNF speeltuinen in arme gemeenten.
- En ook voor de eerste keer organiseerde we een Zomermailing, voor dagtochtjes en 5-daagse tochten voor gehandicapte jongeren in onze bossen.
- De jaarlijkse honingactie, ter gelegenheid van het Joods Nieuwjaar (Rosh Hashanah) stond in het teken van het herstel van het Ben Shemen woud.

Loterij

Om de loterij aantrekkelijker te maken voor onze doelgroep en nieuwe donateurs aan te trekken via social media hebben we een aantal veranderingen aangebracht en processen geautomatiseerd. We hebben cadeauloten geïntroduceerd. Ook hebben we de prijs verhoogd van een lot, van €2,50 naar €3,00. De looptijd van de loterij werd gehalveerd, van 6 maanden naar 3 maanden, en het tijdstip verlegd naar de tweede helft van het jaar. De doelen zijn behaald. Het opgehaalde bedrag is besteed aan de oprichting van een Stadspark in Lod.

Certificaten

Door de Corona beperkingen waren er bijna geen bijeenkomsten zoals verjaardagen en bruiloften, waardoor er ongeveer 25% minder certificaten zijn verkocht. De inkomsten uit de verkoop van de certificaten worden besteed aan het onderhoud van bestaande bomen en aanplanten van nieuwe bomen in de Negev woestijn.

Nalatenschappen

Uit een bijzondere nalatenschap uit 2007 ontvingen wij een flat in Jeruzalem. Deze werd dit jaar, na een lange juridische weg, in het woonkadaster van Israël op naam van de Stichting JNF geschreven.

Communicatie

Zoom bijeenkomsten

Dit jaar was het niet mogelijk om fysieke bijeenkomsten te organiseren voor onze achterban. Daarom organiseerden wij 4 virtuele bijeenkomsten, een nieuwe manier om donateurs te betrekken bij projecten en ze direct te laten zien wat we doen met hun donaties.

We organiseerden 4 Zoom bijeenkomsten:

- ter gelegenheid van Israël's 72ste verjaardag, rechtstreeks met onze contactpersonen uit de Arava.
- voor donateurs aan het project Herstel van het Ben Shemen Woud, met boswachter Nitay Zecharia
- met wetenschappers uit het Central Arava onderzoekscentrum en bestuurslid Raoul Bino, over biomedische en agrotechnische onderzoeken en oplossingen voor gewassen uit de Arava
- Een speciale muzikale virtuele bijeenkomst, ter gelegenheid van Chanoeka 2020.

JNF Experience reis naar Israël

De reis, gepland voor maart 2020, werd in verband met de Corona restricties tot nader orde uitgesteld.

JNF Experience Magazine

Dit jaarlijkse magazine wordt verstuurd naar alle actieve donateurs van het JNF ten tijde van het Joods Nieuwjaar. Het thema in 2020 was bomen en bossen. Er werd geworven voor het herstel van het Ben Shemen Woud.

JNF Experience Nieuwsbrief

De digitale nieuwsbrief werd afgelopen jaar 9 x verstuurd. Er wordt nog steeds op verschillende manieren gevraagd om email adressen op te geven, zodat we minder geld aan papier en verzendkosten hoeven te besteden. In verband met de intensieve communicatie rondom de loterij actie is de nieuwsbrief iets vaker verstuurd dan in de originele planning (6x per jaar).

Advertenties

Tijdens de actie voor de loterij was een van de learnings, dat het werven van nieuwe donateurs via social media niet vanzelfsprekend is voor een goed doel als het JNF, dat onbekend is buiten de eigen doelgroep. Er is een bredere bewustwordingscampagne nodig voordat we nieuwe donateurs kunnen werven via social media. Die staat gepland voor de komende jaren. Een deel van de advertenties die in de weekbladen worden geplaatst zijn vervangen door advertenties op sociale media. Het betreft vooral advertenties voor nalaten aan het JNF, het kopen van boomcertificaten en het aankondigen van onze evenementen en reizen.

Aan- en aftreden bestuursleden

Op 1 januari 2020 is Daniel de Swaan toetreden tot het bestuur als penningmeester.

Op 7 december 2020 gaf Ronit Palache aan dat zij uit het JNF bestuur wenst te treden in verband met haar drukke werkzaamheden.

Risico analyse

De belangrijkste risico's en onzekerheden voor het JNF zijn:

- Onvoorspelbaarheid van de inkomsten uit nalatenschappen. Daarmee worden we afhankelijker van de inkomsten uit onze doelgerichte wervingsacties.
Actie JNF: dit jaar starten we met twee grote acties:
 - o een nalatenschap wervingscampagne, met als doel zoveel mogelijk mensen te interesseren voor de nieuwe brochure over nalaten aan het JNF.
 - o een campagne voor het werven van nieuwe donateurs, om minder afhankelijk te zijn van inkomsten uit nalatenschappen
- Het natuurlijke verloop van onze donateurs: ziekte en ouderdom zorgt voor afname van het aantal actieve donateurs.
Actie JNF: we starten dit jaar met een wervingscampagne voor het werven van nieuwe donateurs
- Strengere privacy wetgeving
Actie JNF: de privacy wetgeving is aangepast en gepubliceerd op de JNF website: <https://www.jnf.nl/privacyverklaring/>
- Veiligheid software
Actie JNF: de veiligheidsniveaus van de verschillende systemen werden in kaart gebracht en gecorrigeerd waar nodig
- Externe politieke beslissingen van de moederorganisatie KKL in Israël.
Actie JNF: Het JNF heeft een duidelijk beleid ten aanzien van de uitvoering van projecten in Israël. Uitsluitend projecten die binnen de internationaal erkende grenzen van Israël vallen worden gesteund. Het JNF houdt zich niet bezig met politieke beslissingen in Israël. Tegen politieke beslissingen die fondsenwerving in gevaar brengen, tekent het JNF bezwaar aan bij het bestuur van KKL.
- Beleggingen, negatieve rente
Actie JNF: Een deel van het vermogen wordt aangehouden bij banken in Nederland, waarover (bijna) geen rente wordt ontvangen, en in sommige gevallen zelfs rente betaald moet worden door de negatieve marktrente. Daarom heeft het bestuur beleggingsvoorstellen gevraagd aan vier vermogensbeheerders om een deel van het vermogen te investeren. Uit deze selectie is de keuze gevallen op Rabobank en Ooyens en van Eeghen. De relatie met OHV is beëindigd. Het bestuur heeft voor een matig-defensief risicomodel gekozen, waarmee de gekozen vermogensadviseur(s) voor JNF beleggen.

Wat is de impact van de coronapandemie op onze activiteiten?

JNF reizen en bijeenkomsten

- In verband met de reisrestricties kunnen er voorlopig geen groepsreizen naar Israël worden georganiseerd. De reis naar Israël gepland voor maart 2020 is nu uitgesteld naar november 2021.
- In verband met de beperking op het organiseren van grotere bijeenkomsten kunnen er voorlopig geen JNF Experience bijeenkomsten worden georganiseerd.
- Het organiseren van bijeenkomsten via Zoom is een nieuwe activiteit geworden.

Corona in Israël

De verwachting was dat KKL in Israël behoorlijk geraakt zou worden en te maken zou krijgen met bezuinigingen. Dat was uiteindelijk niet het geval. Echter, Corona heeft wel impact gehad op de uitvoering van een aantal projecten, die vertraging hebben opgelopen. Dit vormt geen risico voor het JNF.

Financiën

Coronapandemie heeft financieel weinig impact gehad op de behaalde resultaten.

De continuïteit van de organisatie is de komende periode (minimaal 12 maanden) niet in gevaar. De organisatie heeft voldoende vermogen om eventuele schommelingen in inkomsten op te vangen en aan haar verplichtingen te voldoen.

Belangrijke financiële indicatoren

De belangrijkste baten betreffen de inkomsten uit nalatenschappen: € 1,60 mln. In totaal waren de baten in 2020 € 2,21 miljoen.

In 2020 is € 1,2 miljoen besteed aan onze doelstellingen. De bestedingen bestaan uit in 2020 aangegane verplichtingen voor projecten in Israël. Deze verplichtingen omvatten uitgaven die deels over meerdere jaren verspreid worden.

Doordat de kosten, bestaande uit kosten voor fondsenwerving, beheer en administratie, € 0,43 miljoen bedroegen was het totaal van baten en lasten aan het einde van het jaar 0,51 miljoen positief.

Het vermogen van de Stichting bedraagt per 31 december 2020 € 5.385.227. Het grootste gedeelte van dit vermogen is vanwege een mogelijke claim voortvloeiende uit een nalatenschap de afgelopen jaren op depositorekeningen aangehouden. Het vermogen is opgebouwd uit inkomsten uit nalatenschappen. We gaan daar dit jaar en de jaren daarna dit vermogen aanwenden voor relevante projecten, in lijn met onze doelstellingen en ons strategisch plan.

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Zie voor nadere toelichting van baten en lasten de jaarrekening.

Beleggingsbeleid en beleggingsresultaten

De Stichting belegt haar vermogen op een prudente en conservatieve wijze, die past bij het profiel van onze stichting. De stichting belegt niet in afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

- ✚ Een beleggingsportefeuille die eerder uit een erfenis is verkregen, is ook in 2020 aangehouden. De waarde daarvan was op 31 december 2020 € 446.475, een afname van circa 17,3 % t.o.v. het vorige jaar.

Om een beeld te schetsen van de mate waarin de fondsen besteed worden aan de doelstelling hanteren we verschillende maatstaven:

- ✚ Het percentage bestedingen aan de doelstelling geeft aan hoe groot de bestedingen zijn in vergelijking tot alle uitgaven (bestedingen en kosten). Dit percentage bedroeg in 2020: 77,3%. en in 2019: 72,7%.
- ✚ Het percentage kosten eigen fondsenwerving geeft de verhouding weer tussen de kosten gemaakt om fondsen te werven in vergelijking tot baten daarvan: de geworven fondsen. In 2020 bedroeg dit percentage 15,1% en in 2019 15,2%.

Zie voor nadere toelichting van baten en lasten de jaarrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

JNF in Israël (KKL)

De moeder organisatie van JNF in Israël (KKL) heeft een nieuwe voorzitter. De focus is verlegd naar het verminderen van de schade van klimaatveranderingen en het bijdragen aan het behalen van de klimaatdoelen. De plannen voor Israël 2040, dat door de vorige voorzitter was ingezet, zijn voor het grootste gedeelte geannuleerd of aangepast. In deze plannen zouden de overheid, lokale autoriteiten in de Negev en Galilea, en KKL/JNF samenwerken om het perifere noorden en zuiden van het land actief te ontwikkelen door in te zetten op het ontwikkelen van high-tech hubs.

Huurcontract

Het huurcontract van onze kantoorruimte loopt af per 31 oktober 2021. Er is een nieuwe huurovereenkomst getekend per 1 november 2021 voor vijf jaar.

Er staat voor de zomer een kleine verbouwing gepland, inclusief de plaatsing van airconditioning.

Herpositionering JNF

Het JNF is begonnen met de herpositionering van haar merk. Er komt een opgefriste huisstijl, nieuwe website, en er zal vooral via social media campagne worden gevoerd om nieuwe donateurs te werven en de bestaande donateurs meer betrokken te maken. Daarnaast is een proces gaande om de verschillende systemen goed op elkaar te laten aansluiten (financiële systeem, database, website, social media, webshop), zodat we de nieuw geworven donateurs goed kunnen begeleiden en niet kwijtraken.

Projecten

Voor dit jaar werken we aan twee uitzonderlijke projecten:

- We hebben ons gecommitteerd tot een pilot project in Ramat Hanegev. Deze pilot verzamelt landbouwafval en verwerkt die op een duurzame manier, waarbij elektriciteit wordt opgewekt. Het verwerken van landbouwafval in Israël is een groot probleem, en wij denken dat, mits de pilot succesvol is, we kunnen bijdragen aan een innovatieve, duurzame manier om Israël's lucht schoon te houden. In het geval de pilot succesvol is zal het verder worden uitgerold in heel Israël.
- Een stichting heeft ons geselecteerd voor het aanbesteden van een project voor het welzijn van achtergestelde kinderen in Israël. Het project dat wij

hebben voorgesteld is een buurthuis voor kinderen (KKL House for Excellence), waarbij kansarme kinderen de middelen aangereikt krijgen, na schooltijd, om de vaardigheden te ontwikkelen die zo nodig zijn om mee te doen in het moderne Israël van vandaag. We zijn in deze fase bezig om de Term Sheet tussen de stichting en het JNF rond te krijgen.

Amsterdam, 25 juni 2021

De Directie:

Mevrouw V. Rinat

Het Bestuur:

De heer D. Kornmehl, voorzitter

De heer E.O. Spier (secretaris)

De heer D. de Swaan, penningmeester

De heer R. Bino

Mevrouw R. Palache

De heer M.J. Vink

Jaarrekening

Balans (na resultaatbestemming)					
	<i>Noot</i>	31 december 2020		31 december 2019	
Activa		EUR	EUR	EUR	EUR
Immateriële vaste activa	1	74.209		64.750	
Materiële vaste activa	2	7.325		13.368	
<i>TOTAAL</i>			81.534		78.118
Vorderingen en overlopende activa	3	2.095.094		1.235.205	
Effecten	4	446.475		539.626	
Liquide middelen	5	3.117.951		3.333.062	
<i>TOTAAL</i>			5.659.520		5.107.893
Totaal activa			5.741.054		5.186.011
Passiva					
Reserves en fondsen					
Reserves	6				
Continuïteitsreserve		1.000.000		1.000.000	
Bestemmingsreserves		4.385.227		3.880.029	
<i>TOTAAL</i>			5.385.227		4.880.029
Langlopende schulden	7	5.687		0	
Kortlopende schulden	8	350.140		305.982	
Totaal passiva			5.741.054		5.186.011

Staat van baten en lasten over 2020							
<i>EUR</i>	<i>Noot</i>	Werkelijk 2020				Werkelijk 2019	
Baten							
Baten van particulieren	9	2.211.603				2.285.757	
Som der baten			2.211.603				2.285.757
Lasten							
Besteed aan doelstellingen	11						
Ontwikkeling gronden Israël		942.353				774.923	
Voorlichting		237.805				373.621	
			1.180.158				1.148.544
Werving baten							
Kosten eigen fondsenwerving	12		334.077				347.647
Beheer en administratie							
Kosten beheer en administratie	13		96.111				83.698
Som der lasten			1.610.346				1.579.889
Saldo voor financiële baten en lasten			601.257				705.868
Saldo financiële baten	10		-96.059				29.534
Resultaat			505.198				735.402

<i>EUR</i>	2020
Bestemming saldo 2020	
Toevoeging/onttrekking aan:	
Continuïteitsreserve	-----
Bestemmingsreserves	505.198

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2020

Algemeen

Stichting Joods Nationaal Fonds (de 'organisatie') is gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel van de organisatie is Van Leijenberghlaan 197-D te Amsterdam. De stichting staat onder nummer 41200972 ingeschreven bij de KVK. De jaarrekening bevat de financiële informatie van een individuele rechtspersoon.

De organisatie houdt zich in hoofdzaak bezig met de werving van fondsen om een prachtig Israël te bereiken dankzij projecten die te maken hebben met bomen en bossen, land- en tuinbouw, water en research.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbestemming

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur/de directie een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De waardering van nalatenschappen is naar de mening van de directie het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen. In lijn met hetgeen in de branche gebruikelijk is en in lijn met RJ 650 voor Fondsenwervende Organisaties is gekozen voor een eerdere verantwoording, namelijk zodra de bate uit de nalatenschap betrouwbaar kan worden ingeschat.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Transacties luidend in vreemde valuta's worden in de betreffende functionele valuta van de organisatie omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de staat van baten en lasten opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten bij het Joods Nationaal Fonds investeringen in aandelen, overige vorderingen, geldmiddelen, schulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Handelsportefeuille

Indien de organisatie financiële instrumenten heeft verworven of is aangegaan met het doel het instrument op korte termijn te verkopen, maken deze deel uit van de handelsportefeuille en worden deze na eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardewijzigingen in de staat van baten en lasten.

Verstreckte leningen en overige vorderingen

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Materiële en immateriële vaste activa

De vaste middelen worden, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de organisatie in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging.

In het geval dat investeringen zijn gefinancierd uit een speciale inzamelingsactie of uit een subsidie worden de baten uit de inzamelingsactie of subsidie verwerkt in de staat van baten en lasten en wordt de investering geactiveerd onder de materiële vaste activa. (De baten verkregen uit de inzamelingsactie of subsidie worden via de bestemming van het saldo van baten en lasten toegevoegd aan een bestemmingsreserve. Uit de bestemmingsreserve valt jaarlijks via de bestemming van het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het materieel vast actief.)

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met de restwaarde. De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Computerapparatuur: 33 1/3
- Inventaris: 20
- CRM data-base: 20

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Kosten voor herstel en onderhoud worden direct in de staat van baten en lasten verantwoord.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen de boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Baten uit eigen fondsenwerving

De baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

Donaties en giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde actie heeft plaatsgevonden.

De organisatie verstrekt certificaten op naam naar aanleiding van schenkingen gerelateerd aan één of meerdere bomen of de inschrijving in een register. Gezien het schenkingskarakter worden de baten hieruit niet aangemerkt als verkoop van artikelen, maar als donaties en giften.

Baten uit nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De instelling kan de omvang van de bate uit nalatenschap normaliter betrouwbaar inschatten op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de boedelbeschrijving is ontvangen of de akte van verdeling van de notaris is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Voor de waardering van het vruchtgebruik wordt aangesloten bij de fiscale regels voor waardering van vruchtgebruik. Onder de fiscale regels zijn afspraken gemaakt over de hoogte van de rekenrente en de leeftijdstaffels.

Baten uit eigen loterijen

Baten uit eigen loterijen worden verantwoord voor het totaalbedrag van de inleg vermeerderd met het bedrag van de om niet verkregen prijzen. De waarde van de uitgelote prijzen worden als kosten eigen fondsenwerving verantwoord.

Rentebaten en baten uit beleggingen

Rentebaten en beleggingsopbrengsten worden bruto verantwoord onder de post 'baten uit beleggingen'. De kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verantwoord onder 'kosten beleggingen'.

Lasten

De kosten worden toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie middels de volgende toerekeningsmethodiek:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van de direct toegerekende personeelskosten.

Personeelskosten zijn op basis van geschatte urenbesteding toegerekend aan het onderwerp waarop deze betrekking hebben. Conform de Goede Doelen Nederland-aanbeveling zijn de personeelskosten van de afdeling financiën geheel toegerekend aan beheer en administratie. De personeelskosten van de directie zijn voor 45% toegerekend aan de doelstelling, voor 45% aan fondsenwerving en voor 10% aan beheer en administratie. De personeelskosten van de project managers zijn voor 30% toegerekend aan de doelstelling en voor 70% aan fondsenwerving.

Kosten communicatie

Communicatiekosten hebben veelal het karakter van zowel voorlichting als fondsenwerving. De stichting rekent de kosten toe aan het primaire doel van de communicatie. Indien deze gericht is op fondsenwerving worden de communicatiekosten volledig toegerekend aan fondsenwerving. Indien het primaire doel is om voorlichting te geven, worden de communicatiekosten volledig aan de doelstelling toegerekend.

Publiciteitskosten gerelateerd aan de website en het jaarverslag worden verantwoord als kantoor en algemene kosten. Deze niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van de direct toegerekende personeelskosten.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een

overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

De pensioenregeling voor de directeur en overige werknemers betreft een toegezegde - bijdrageregeling. Er is geen sprake van additionele verplichtingen uit hoofde van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers of andere toezeggingen aan werknemers.

Toelichting op de balans

1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

<i>EUR</i>	CRM data- base
Stand per 1 januari 2020:	
Aanschafprijs	92.940
Cumulatieve afschrijvingen	28.190
Boekwaarde	64.750
Mutaties in de boekwaarde	
Investerings	29.734
Desinvesterings	0
Afschrijvingen	20.275
Stand per 31 december 2020:	
Aanschafprijs	122.674
Cumulatieve afschrijvingen	48.465
Boekwaarde	74.209

De bovenstaande immateriële vaste activa wordt volledig aangehouden voor de bedrijfsvoering.
Afschrijvingspercentage 20%.

2. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

<i>EUR</i>	Computer- apparatuur	Overige inventaris	Totaal
Stand per 1 januari 2020:			
Aanschafprijs	26.752	11.791	38.543
Cumulatieve afschrijvingen	18.688	6.487	25.175
Boekwaarde	8.064	5.304	13.368
Mutaties in de boekwaarde			
Investerings	1.694	0	1.694
Desinvesterings	0	0	0
Afschrijvingen	5.047	2.690	7.737
Stand per 31 december 2020:			
Aanschafprijs	28.446	11.791	40.237
Cumulatieve afschrijvingen	23.735	9.177	32.912
Boekwaarde	4.711	2.614	7.325

De bovenstaande materiële vaste activa wordt volledig aangehouden voor de bedrijfsvoering.
Afschrijvingspercentage computerapparatuur 33 1/3% en overige inventaris 20%.

3. Vorderingen en overlopende activa

<i>EUR</i>	2020	2019
Overlopende activa uit diverse acties	0	252
Te ontvangen interest	0	0
Vorderingen uit nalatenschappen	2.072.500	1.216.100
Overige vorderingen en overlopende activa	22.594	18.853
Stand per 31 december	2.095.094	1.235.205

De vorderingen ultimo 2020 hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.
Er is geen voorziening voor oninbaarheid getroffen.

4. Effecten

<i>EUR</i>	2020	2019
Obligaties	0	0
Aandelen	446.475	539.626
Stand per 31 december	446.475	539.626

De effecten zijn gewaardeerd op reële waarde (marktwaarde per balansdatum).

5. Liquide middelen

<i>EUR</i>	2020	2019
Banken	563.171	378.371
Kasmiddelen	224	145
Deposito's	2.554.556	2.954.546
Stand per 31 december	3.117.951	3.333.062

Onder liquide middelen zijn uitsluitend deposito's opgenomen die direct of vervroegd opvraagbaar zijn.

Het Joods Nationaal Fonds heeft een bankgarantie afgegeven aan de verhuurder van het kantoorpand ter grootte van EUR 12.914,53 zijnde 3 maanden huur en servicekosten.

6. Reserves

<i>EUR</i>	2020	2019
Continuïteitsreserve	1.000.000	1.000.000
Bestemmingsreserves	4.385.227	3.880.029
Stand per 31 december	5.385.227	4.880.029

De mutaties in de reserves in het boekjaar 2020

<i>EUR</i>	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserve	Totaal
Stand per 1 januari	1.000.000	3.880.029	4.880.029
Mutaties:			
• Toevoegingen via resultaatbestemming	0	1.447.551	1.447.551
• Bestedingen via resultaatbestemming	0	942.353	942.353
Stand per 31 december	1.000.000	4.385.227	5.385.227

Continuïteitsreserve

<i>EUR</i>	2020	2019
Stand per 1 januari	1.000.000	1.000.000
Resultaatbestemming	0	0
Stand per 31 december	1.000.000	1.000.000

De continuïteitsreserve dient als een buffer voor minder goede tijden. Mochten de inkomsten sterk verminderen of de lasten sterk stijgen, dan heeft de Stichting Joods Nationaal Fonds een reserve als buffer voor minder goede tijden. De omvang van de reserve is door het bestuur vastgesteld op minimaal EUR 1 miljoen. Met deze reserve kan de organisatie twee jaar haar activiteiten voortzetten en maatregelen nemen.

Bestemmingsreserve

<i>EUR</i>	2020	2019
Stand per 1 januari	3.880.029	3.144.627
Resultaatbestemming	505.198	735.402
Stand per 31 december	4.385.227	3.880.029

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserve primair bestemd voor projecten in Israël en tevens voor incidentele tegenvallers. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

7. Langlopende schulden

	<i>EUR</i>	2020	2019
	Aangegane projectverplichting aan KKL	5.687	0
	Stand per 31 december	5.687	0

8. Kortlopende schulden

	<i>EUR</i>	2020	2019
	Vooruit ontvangen bedragen inzake loterij en Israël reis	53.076	7.524
	Accountantskosten	26.136	26.136
	Aangegane projectverplichting aan KKL	244.268	223.782
	Overig	26.660	48.540
	Stand per 31 december	350.140	305.982

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Uit hoofde van een huurcontract voor de kantoorruimte bestaat een jaarlijkse betalingsverplichting van ongeveer EUR 40.000 voor huur en servicekosten. Deze overeenkomst loopt tot 31 oktober 2021. De nieuwe huurovereenkomst start op 1 november 2021 en heeft een looptijd van 5 jaar. De jaarlijkse betalingsverplichting voor huur en servicekosten is ongeveer EUR 50.000.

De resterende looptijd kan als volgt worden gespecificeerd:

	EUR
Niet langer dan 1 jaar	35.533
Tussen 1 en 5 jaar	250.000
	285.533

Vruchtgebruik nalatenschappen

De waarde van een met vruchtgebruik belaste nalatenschap bedraagt per 31 december 2020 EUR 56.086.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Bij de bespreking van de baten en lasten wordt de term bestemming gebruikt. Bestemmingen zijn doelstellingen, werving van baten en beheer en administratie.

Per bestemming (bijvoorbeeld de bestemming grondontwikkeling in Israël of de bestemming fondsenwerving) wordt aangegeven welke uitgaven voor die bestemming verricht zijn (bijv. subsidie voor grondontwikkeling of kosten personeel voor werving van fondsen). Dat betekent dat bijvoorbeeld de inzet van personeel voor de werving van fondsen slechts een onderdeel vormt van de totale inzet van personeel.

Op pagina 32 wordt een volledig overzicht gegeven van alle uitgaven en de toedeling van die uitgaven naar bestemmingen.

In de pagina's die daarop volgen (33 t/m 35) worden de totale uitgaven (personeel, kantoor, etc.) nader onderbouwd.

9. Baten van particulieren

<i>EUR</i>		Werkelijk 2020		Werkelijk 2019
Donaties en giften		500.996		548.616
Nalatenschappen		1.595.941		1.625.187
Eigen loterij		114.666		111.954
Totaal		2.211.603		2.285.757

De bestemming voor de eigen loterij is bouw Stadspark in Lod.

Uit legaten en nalatenschappen is een bedrag ontvangen en/of toegezegd van EUR 1.595.941. De opbrengst wordt verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De opbrengst bestaat uit ontvangen nalatenschappen alsmede uit nog niet ontvangen nalatenschappen, voor zover deze betrouwbaar in te schatten zijn. De door de eigen organisatie gemaakte kosten ter verkrijging en afwikkeling van legaten en nalatenschappen zijn opgenomen onder de kosten fondsenwerving. Deze kosten bedroegen in 2020 EUR 83.716.

10. Rentebaten en baten uit beleggingen

	<i>EUR</i>	Werkelijk 2020		Werkelijk 2019
	Beleggingen			
	Dividend	0		11
	Ongerealiseerde koersresultaten	-93.151		38.102
	Bruto beleggingsresultaat	-93.151		38.113
	Kosten van beleggingen	500		500
	Netto beleggingsresultaat	-93.651		37.613
	Brutoresultaat liquide middelen	5.748		-1.825
	Bankkosten	8.156		6.254
	Netto resultaat liquide middelen (spaarrekeningen en deposito's)	-2.408		-8.079
	Saldo financiële baten	-96.059		29.534

11. Besteed aan doelstellingen

<i>EUR</i>	Werkelijk 2020		Werkelijk 2019
Ontwikkeling gronden Israël	942.353		774.923
Voorlichting	237.805		373.621
Totale kosten	1.180.158		1.148.544

Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstellig(en) in relatie met de totale baten en de totale lasten procentueel weergegeven voor de jaren:

<i>EUR</i>	Werkelijk 2020		Werkelijk 2019
Totaal bestedingen aan doelstelling	1.180.158		1.148.544
Totaal lasten	1.610.346		1.579.889
Totaal baten	2.211.603		2.285.757
Bestedingspercentage lasten	77,3%		72,7%
Bestedingspercentage baten	53,4%		50,2%

Gangbare ratio's die worden gehanteerd zijn de bestedingen als percentage van de som der lasten en bestedingen als percentage van de som der baten.

Bestedingen als percentage van de som der lasten

In dit percentage worden de bestedingen in het kader van de doelstelling afgezet tegen de totale lasten van de Stichting Joods Nationaal Fonds. De bestedingen bestaan uit subsidies van projecten uitgevoerd in Israël en de kosten van voorlichting aan de doelstelling.

Bestedingen als percentage van de som der baten

Dit percentage is bedoeld om te laten zien hoeveel van de inkomsten in enig jaar daadwerkelijk worden besteed aan de doelstelling.

Bestedingen diverse projecten

Voor de projecten Adopt an acacia, Jerusalem Natural History Museum, Southern Arava R&D Station research, Ein Yahav Water Treatment Facility., Ben Shemen Forest, KKL Playground Kiboets Geshar, KKL Playground Moshav Yardena, KKL Playground Kiboets Neve Ur, Lod Landscape dev., heeft in 2020 een overmaking aan Israël plaatsgevonden van EUR 910.445. Er resteert nog een aangegane projectverplichting van circa EUR 0,2 mln.

12. Kosten eigen fondsenwerving

<i>EUR</i>	Werkelijk 2020		Werkelijk 2019
Uitbesteed werk	147.007		145.409
Personeelskosten	83.716		135.889
Huisvestingskosten	18.285		18.281
Kantoor- en algemene kosten	71.833		39.305
Afschrijving	13.236		8.763
Totaal	334.077		347.647

Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten eigen fondsenwerving in relatie met de totale baten eigen fondsenwerving procentueel weergegeven.

<i>EUR</i>	Werkelijk 2020		Werkelijk 2019
Baten eigen fondsenwerving	2.211.603		2.285.757
Kosten eigen fondsenwerving	334.077		347.647
Kostenpercentage fondsenwerving	15,1%		15,2%

13. Kosten beheer en administratie

<i>EUR</i>	Werkelijk 2020		Werkelijk 2019
Personeelskosten	49.213		49.652
Huisvestingskosten	8.297		9.380
Kantoor- en algemene kosten	32.595		20.169
Afschrijving	6.006		4.497
Totaal	96.111		83.698

Toelichting bestedingen

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming.

Bestemming	Besteed aan doelstellingen		Wervings kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2020		Totaal 2019
	Ontwikkeling gronden Israël	voorlichting					
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR		EUR
Lasten 2020							
Subsidies	942.353				942.353		774.923
Uitbesteed werk		5.547	147.007		152.554		153.768
Publiciteit en communicatie		67.210			67.210		152.317
Personeelskosten		96.561	83.716	49.213	229.490		321.191
Huisvestingskosten		12.116	18.285	8.297	38.698		48.958
Kantoor- en algemene kosten		47.600	71.833	32.595	152.028		105.263
Afschrijving		8.771	13.236	6.006	28.013		23.469
Totaal	942.353	237.805	334.077	96.111	1.610.346		1.579.889

Personeelskosten

<i>EUR</i>	Werkelijk 2020		Werkelijk 2019
Lonen en salarissen	183.715		262.362
Sociale lasten	29.235		34.229
Pensioenlasten	14.450		22.837
Overige personeelskosten	2.090		1.763
Totaal	229.490		321.191

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2020 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij de organisatie, omgerekend naar volledige mensjaren, 3,5 (2019: 3,5).

Bezoldiging Directie

Het bestuur van de Stichting heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd.

<i>Bedragen in EUR</i>	Algemeen directeur
Dienstverband	
Aard (bepaald, onbepaald, contract, beëindigd)	onbepaald
Uren (voltijds werkweek)	40
Parttimepercentage	100
Periode	Jan – dec 2020
Bezoldiging	
Jaarinkomen/Bezoldiging:	
Brutoloon/-salaris	72.150
Vakantiegeld	5.892
Eindejaarsuitkering, 13 ^e /14 ^e maand	0
Variabel jaarinkomen	0
<i>Totaal jaarinkomen</i>	78.042
SV-lasten (werkgeversdeel)	12.419
Belastbare vergoedingen/bijstellingen	0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	7.899
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal overige lasten en vergoedingen	0
Totaal bezoldiging 2020	98.360

Bezoldiging Bestuur

Het bestuur verricht zijn werkzaamheden onbezoldigd.

Huisvestingskosten

<i>EUR</i>	Werkelijk 2020		Werkelijk 2019
Huur	34.250		42.049
Overige huisvestingskosten	4.448		6.909
Totaal	38.698		48.958

Kantoor- en algemene kosten

<i>EUR</i>	Werkelijk 2020		Werkelijk 2019
Automatiseringskosten	31.811		22.273
Accountantskosten	26.136		26.136
Verzekeringen	6.993		5.469
Overige algemene kosten	87.088		51.385
Totaal	152.028		105.263

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de organisatie, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de directie en bestuursleden is opgenomen op pagina 34.

Gebeurtenissen na balansdatum

Het JNF heeft geen gebruik gemaakt van overheidssteun.

- Gevolgen van de Corona-crisis, sinds 15 maart:
 - 1 De JNF Experience reis naar Israël is uitgesteld (stond gepland voor 11-18 maart 2020).
 2. JNF Experience evenement in Enschede gepland voor 10 juni is uitgesteld.

- 3 Bedrijven en grote particuliere gevers zijn mogelijk geraakt door de crisis. We weten nog niet wat voor impact dit heeft op de fondsenwerving.
- 4 Het moederbedrijf van JNF in Israël is behoorlijk geraakt. Al het personeel heeft tijdens de lockdown niet gewerkt. Dit heeft impact op uitvoering van vele projecten, die stil heeft gelegen.
- 5 We hebben in lijn met ons risico-profiel beperkte beleggingen op de effectenbeurzen. Hoewel deze beleggingen zijn verminderd in waarde is de impact op ons totale vermogen beperkt.
- 6 Als de situatie langer voortduurt moeten we overwegen welke activiteiten wel of niet doorgaan.

Amsterdam, 25 juni 2021

De Directie:

Mevrouw V. Rinat

Het Bestuur:

De heer D. Kornmehl, voorzitter

De heer E.O. Spier (secretaris)

De heer D. de Swaan, penningmeester

De heer R. Bino

Mevrouw R. Palache

De heer M.J. Vink

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant